ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

25 Avril 2025

ENNAKL
AUTOMOBILES

Sommaire

I. Ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire 04

II. Rapport d'activité 2024 06

III. Rapport d'audit sur les états financiers individuels 2024 18

IV. Rapport d'audit sur les états financiers consolidés 2024 62

V. Projet de résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire 100

I. ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 25 AVRIL 2025

LA SOCIETE ENNAKL Automobiles SA
Capital Social : 30 000 000 TND
Siège Social : Zone Industrielle La Charguia II -Tunis
RNE : 0001949C

CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 25 AVRIL 2025

Messieurs les Actionnaires de la société **ENNAKL AUTOMOBILES S.A** sont invités à assister à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le **vendredi 25 avril 2025** à **9H00** au siège de la société sis à la Charguia II Zone industrielle-Tunis à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture et approbation du rapport du conseil d'administration relatif à l'exercice 2024
2. Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur les comptes individuels, consolides et IFRS dudit exercice et sur les opérations visées aux articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales
3. Approbation des conventions règlementées prévues par les dispositions des articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales et des états financiers relatifs à l'exercice 2024
4. Quitus aux administrateurs pour la gestion 2024
5. Affectation des résultats de l'exercice 2024
6. Fixation du montant des jetons de présence pour l'exercice 2025
7. Fixation de la rémunération du comité permanant d'audit pour l'exercice 2025
8. Ratification de la cooptation de l'administrateur représentant les actionnaires minoritaires Tunisiens
9. Nomination d'administrateurs
10. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités d'enregistrement et de publicité

III. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ

I. LES INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES

Selon la dernière mise à jour des indicateurs macroéconomiques publiée par l'agence nationale des statistiques, Le taux d'inflation se replie à 6,2% à la fin de l'année 2024.

L'amélioration de la situation du secteur extérieur a permis la reconstitution des réserves de change au terme de l'année 2024. Ces dernières ont totalisé 27.332 MDT (ou 121 jours d'importation) à fin décembre 2024, contre 117 jours d'importations, une année auparavant.

Le PIB en Tunisie a augmenté de 2,4% en glissement annuel au cours des trois derniers mois de 2024, la performance la plus forte depuis le troisième trimestre de 2022. En considérant l'ensemble de l'année 2024, l'économie a progressé de 1,4%.

Stabilisation de la politique monétaire de la BCT à un niveau du taux directeur de 8% visant à contenir le niveau d'inflation.

En conséquence de l'augmentation des importations par rapport aux exportations, la Tunisie continue de faire face à un déficit commercial. Le déficit commercial s'est aggravé de 10,8%, durant l'année 2024, pour avoisiner les 19 milliards de dinars, contre 17 milliards de dinars, en 2023, malgré les efforts pour diversifier les exportations et maîtriser les importations.

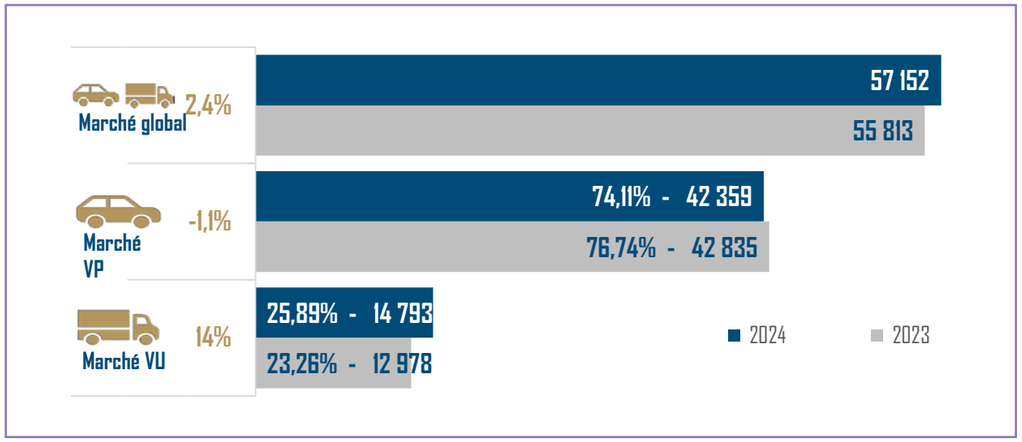
II. ACTIVITE « RETAIL »

1. LE MARCHE DE DISTRIBUTION DES VEHICULES LEGERS

Le marché des véhicules légers a connu une progression de **2,4%** par rapport à la même période de l'année 2023, passant de **55 813** immatriculations en 2023 à **57 152 i**mmatriculations en 2024.

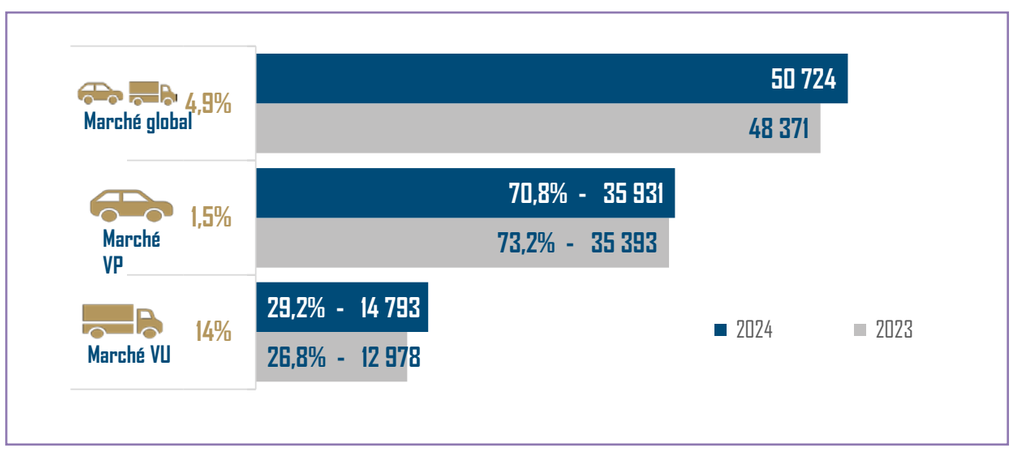
Le total des immatriculations du marché VP est de **42 359** immatriculations contre un total de **42 835** voitures à la même période de 2023, soit une baisse de **1,1%**.

Le marché VU est en progression de **14%** passant de **12 978** à **14 793** immatriculations.

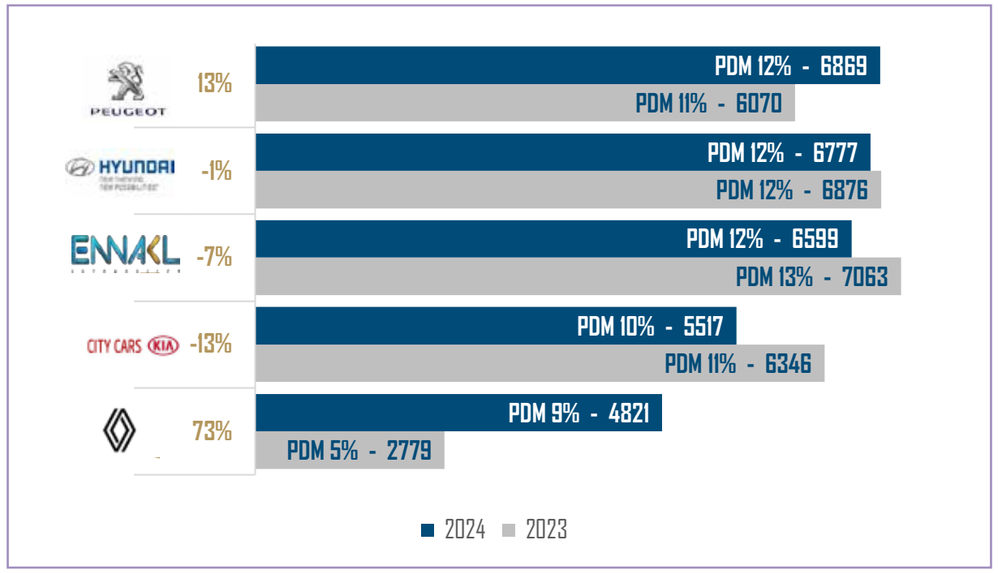


Les ventes en voitures populaires ont enregistré une baisse de **14%** passant de **7 442** immatriculations en 2023 à **6 428** immatriculations en 2024.

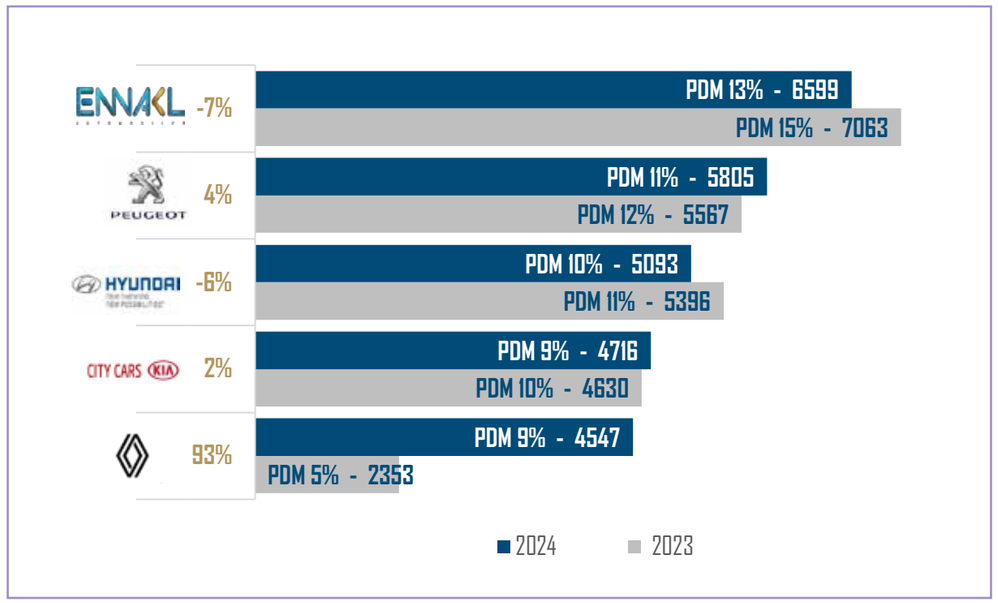
L'evolution du marché des véhicules légers hors des voitures populaires se présente comme suit :



L'évolution des immatriculations et de parts de marché des TOP 5 des importateurs se présente comme suit :



En excluant les ventes de voitures populaires, l'évolution des des immatriculations et de parts de marché des TOP 5 des importateurs se présente comme suit :



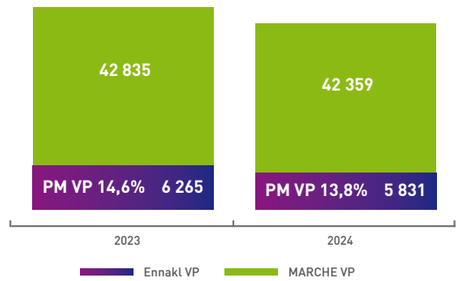
a. Marché des véhicules particuliers

MARCHE VP

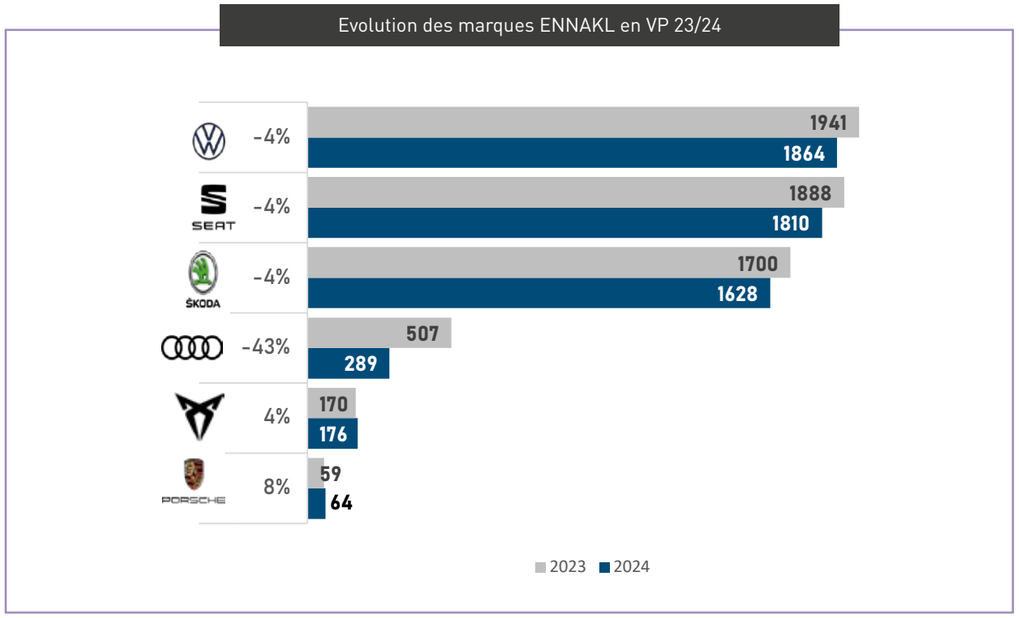
74% du marché global
Marché stable avec
une régression de **1,1%**

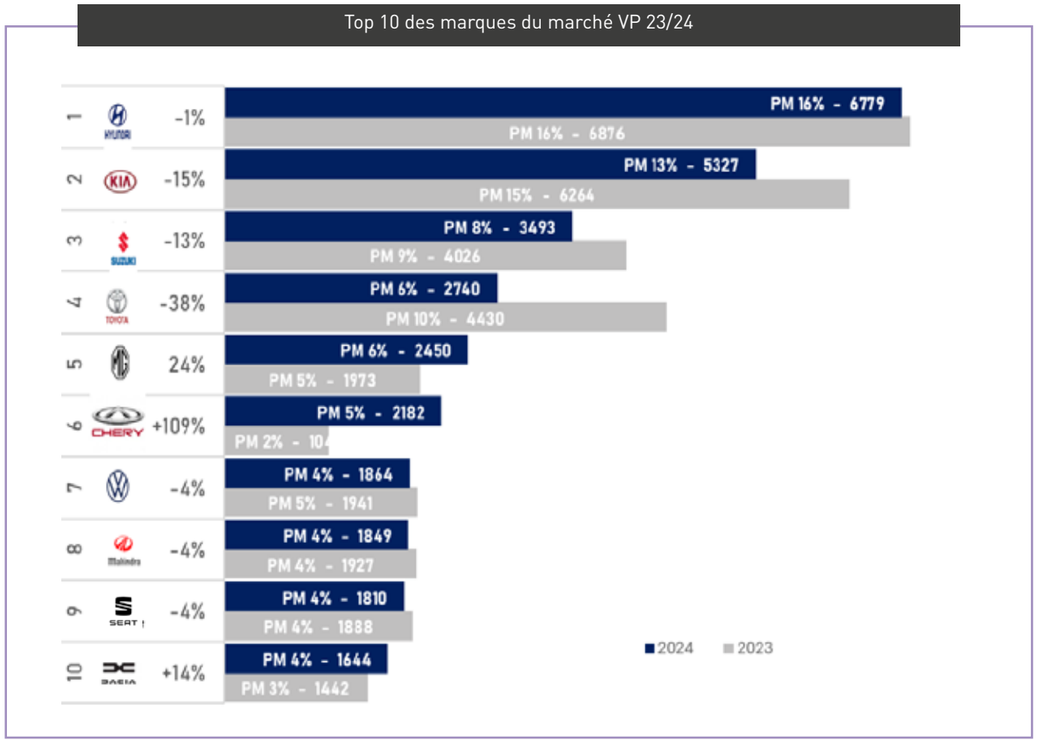
ENNAKL VP

Une baisse des
immatriculations de **7%**
Part de marché VP **13,8%** a fin
2024 contre **14,6%** en 2023



L'évolution des immatriculations des marques VP de la société ENNAKL se présente comme suit :





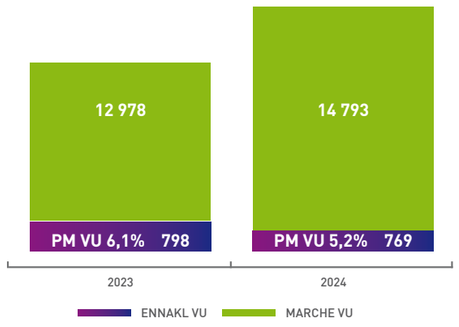
b. Marché des véhicules utilitaires

MARCHE VU

25,9% du marché global
Une progression de **14%**

ENNAKL VU

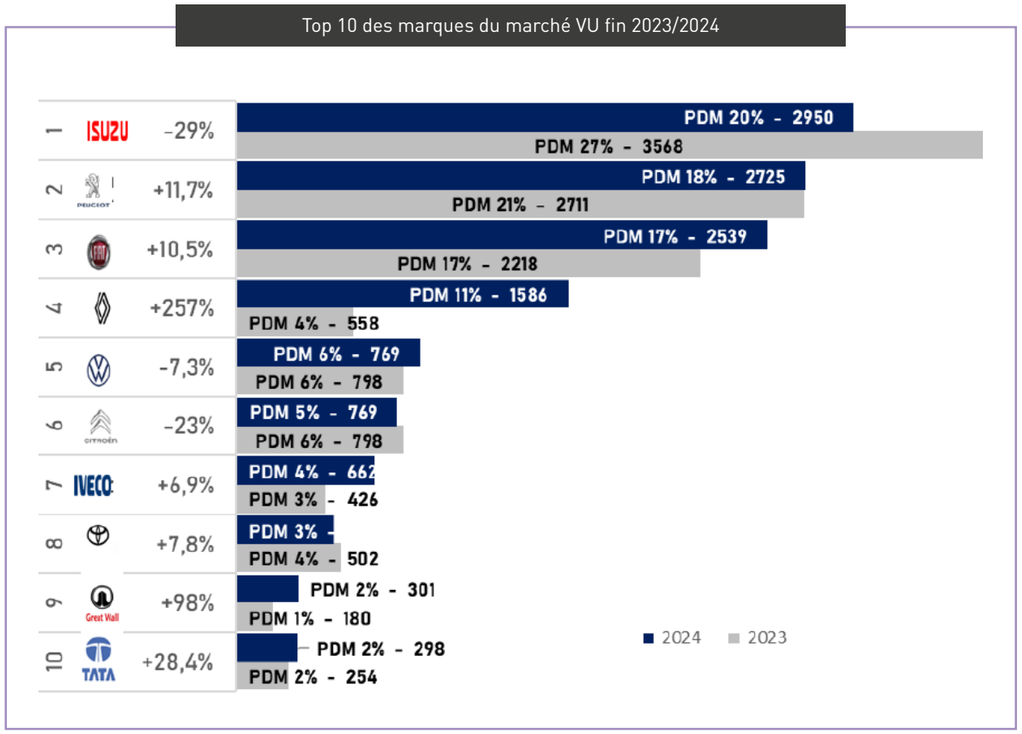
Une régression de **4%**
Part de marché VU de **5,2%**



Le nombre d'immatriculations de la marque VWU a connu une régression de **4%** et s'établit à **769** immatriculations à fin 2024 contre **798** immatriculations à la même période en 2023.

Le marché des véhicules utilitaires (VU) a enregistré **14 793** immatriculations contre **12 978** immatriculations en 2023, soit une progression de **14%**.

Le marché SKD (Semi Knocked Down) en Tunisie, qui représente une partie de l'assemblage de véhicules utilitaires (VU), a connu une baisse significative de sa part dans le marché global des véhicules utilitaires. En 2023, cette part était de **45%**, tandis qu'en 2024, elle est tombée à **36%**.



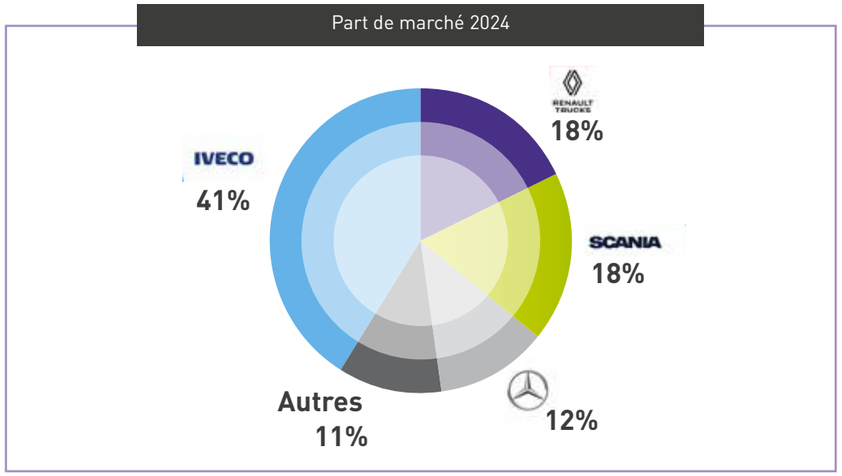
2. LE MARCHE DES CAMIONS

Le marché des camions a enregistré **633** immatriculations à fin 2024 contre **469** immatriculations à la même période de l'année 2023, soit une progression de **35%**.

Le nombre d'immatriculations de la marque Renault Trucks s'établit à **97** immatriculations à fin 2024 soit le même volume de vente que celui de 2023.

Les marques européennes continuent de dominer ce marché avec une part de **86%** du marché total.

La répartition des parts de marché en 2024 est la suivante :



3. LES REALISATIONS DES ACTIVITES « Rétail » D'ENNAKL

Le chiffre d'affaires s'est élevé à **594.989mD** au 31/12/2024 contre **645.120mD** au 31/12/2023, soit une régression de **50.131mD (-7,7%)**.

a. Activité vente véhicules

Le chiffre d'affaires de l'activité véhicules neufs a atteint **529.983mD** au 31/12/2024 contre **556.707mD** au 31/12/2023, soit une baisse de **4,8%**.

b. Activité vente « Camions »

Le chiffre d'affaires de l'activité vente « camions » a atteint **33.675mD** au 31/12/2024 contre **32.646mD** au 31/12/2023, soit une progression de **1.029mD** (+3%) 108 unités vendues en 2023 contre **97** unités en 2023.

c. Activité vente pièces de rechanges, accessoires et lubrifiants

Le chiffre d'affaires pièces de rechange réalisé par ENNAKL Automobiles a enregistré au 31/12/2024 une légère régression de **0,5%** par rapport à la même période en 2023 passant de **22.774mD** à **21.667mD**.

d. Activité vente service « Retail »

L'activité Service a enregistré une progression de **10%** passant de **2.9370mD** en 2023 à **3.218mD** en 2024.

IV. POLE « MOBILITE »

1. ACTIVITE LOCATION

Le chiffre d'affaires de l'activité location a enregistré à fin 2024 une progression de **27%** par rapport à la même période en 2023 passant de **5.842mD** à **7.433mD**.

Hertz

	AU 31/12/2024	AU 31/12/2023	VARIATION
Chiffre d'affaires (en mD)	**7 433 557**	**5 842 200**	**27%**
Nombre de contrats	7 462	8 135	**-8%**
Prix moyen journalier de location HT	84	82	**2,4%**
Taux d'occupation	**81%**	**85%**	**-4,7%**
Volume de jours de location	88 260	70 851	**24,5%**
Durée moyenne de locations (en jours)	10,3 j	8,7 j	**+18,4%**
Nombre de véhicules	324	290	**12%**

2. ACTIVITE VENTES VEHICULES D'OCCASION

Le chiffre d'affaires de l'activité de véhicules d'occasion s'élève à **9.612mD** au 31/12/2024 contre **12.806mD** au 31/12/2023, soit une baisse de **25**%.

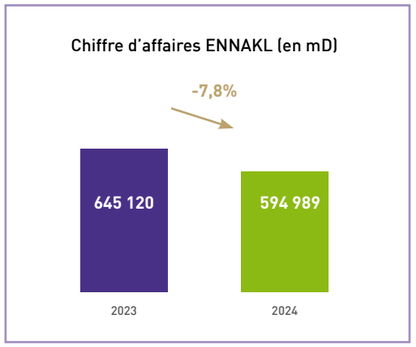
ENNAKL DasWeltAuto

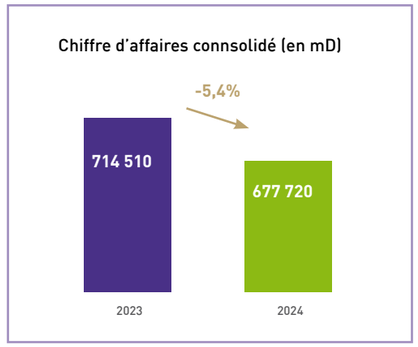
Un total de **239** véhicules vendus à fin 2024 contre **260** véhicules à la même période de 2023

Soit une régression de **8%**

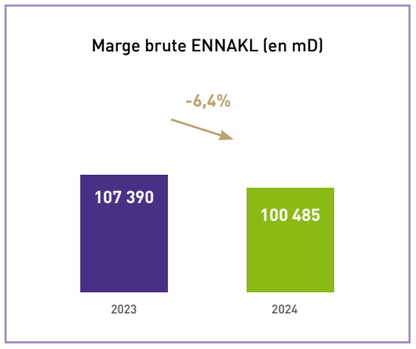
V. RENTABILITE ET PERFORMANCES

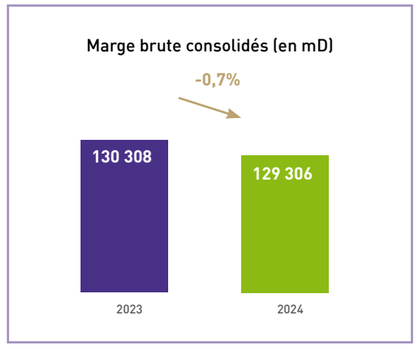
1. LES REVENUS



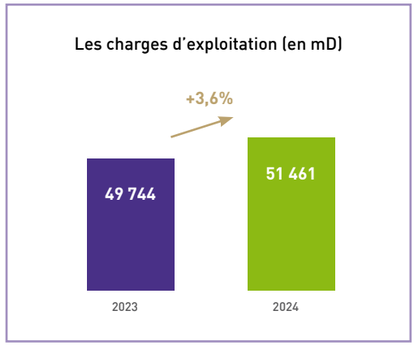


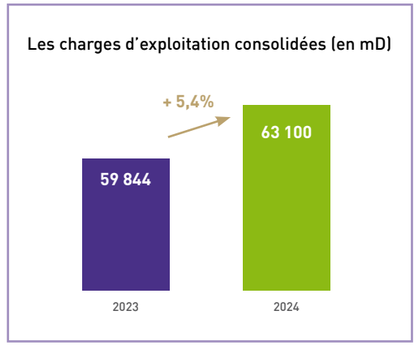
2. MARGE BRUTE



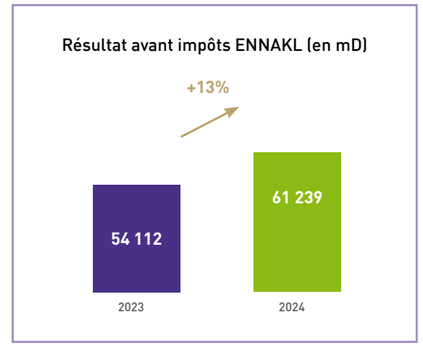


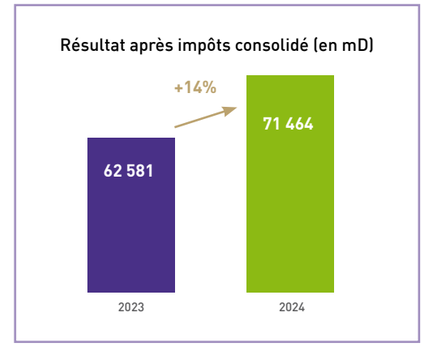
3. LES CHARGES D'EXPLOITATION



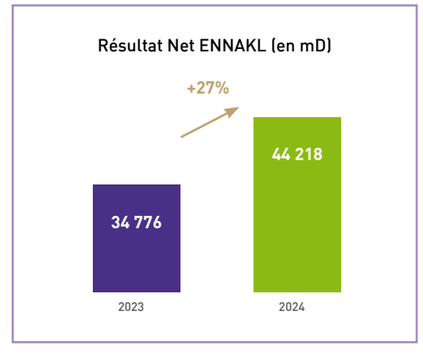


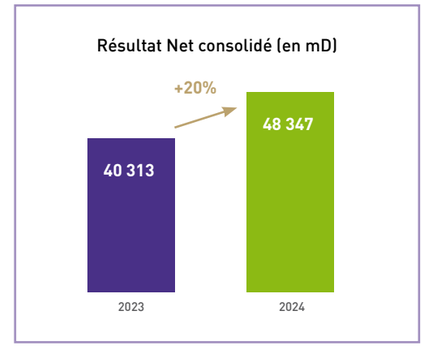
4. LE RÉSULTAT AVANT IMPÔTS





5. LE RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS





IV. RAPPORT D'AUDIT SUR LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS 2024

Société d'Expertise Comptable

La tour BDO, Bloc E-International City Center 3
Centre Urbain Nord-1082 Tunis.
Tél. : +216 70 221 600
Fax : +216 70 221 616
E-mail : bdo@bdo.tn

Expert Partners

Centre Urbain Nord, Immeuble ICC Mezzanine
Bureau M. B04 -1082 Tunis
Tél. +216 (71) 750 200 / Fax. +216 (71) 767 083
E-mail : csm.bureau@gnet.tn
M.F. : 0186467KAP000

Messieurs les Actionnaires de la société
«ENNAKL AUTOMOBILES S.A.»
Z.I Ariana – Aéroport
BP 129 – 1080 Tunis

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

1- RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS

Opinion

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états financiers individuels de la Société Ennakl Automobiles S.A qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir, au 31 décembre 2024, un total bilan de **380 946 396 DT** et des capitaux propres positifs de **197 047 584 DT** y compris le bénéfice net de l'exercice s'élevant à **44 218 473 DT**.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la Société Ennakl Automobiles S.A. au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés d'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

- Les Revenus

<u>Description de la question clé de l'audit</u>

Le chiffre d'affaires figure à l'état de résultat au 31 décembre 2024 pour un montant de **594 989 200 DT** et représente le poste le plus important de l'état de résultat.

Ce chiffre d'affaires est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de **560 491 816 DT**.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers de la société.

<u>Réponse d'audit :</u>

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné et évalué les procédures de contrôle interne correspondantes et nous avons réalisé des tests sur les contrôles clefs pertinents.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

- **Évaluation des titres de participation :**

Description de la question clé de l'audit

Au 31 décembre 2024, les titres de participation s'élèvent à **72 087 348 DT** en brut dont **60 088 548 DT** correspondent à des titres côtés. Ces titres font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'usage est inférieure à leur valeur comptable.

La valeur d'usage est déterminée par la direction sur la base de différents critères, dont essentiellement la valeur de marché, la valeur d'utilité fondée sur les flux de trésorerie prévisionnels actualisés, l'actif net et l'utilité procurée à la société.

L'estimation de la valeur d'usage de ces titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, ainsi que pour la détermination de la valeur d'utilité, l'estimation de la performance future des entités concernées et des taux d'actualisation et de croissance à long terme.

Compte tenu du caractère significatif des titres de participation au regard du bilan de la société et du jugement nécessaire à l'estimation de leur valeur d'usage, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constitue un point clef de l'audit.

Réponse d'audit

Nos travaux ont consisté principalement, à :

1. Pour les sociétés cotées : nous avons vérifié les facteurs retenus par la société pour la détermination de la valeur d'usage dont essentiellement le cours boursier et l'actif net.
2. Pour les sociétés non cotées : nous avons examiné leur situation financière afin d'identifier tout indice éventuel de dépréciation. Pour les sociétés présentant un indice éventuel de dépréciation, nous avons obtenu les états financiers les plus récents, examiné la démarche et les hypothèses retenues par la direction pour la détermination de la valeur d'usage.
3. Nous avons vérifié que toute dépréciation éventuelle qui en découle a été prise en compte.

Rapport d'activité du conseil d'administration

La responsabilité du rapport d'activité incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport d'activité et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'Article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la Société dans le rapport d'activité par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport d'activité et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport d'activité semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport d'activité, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités du conseil d'administration pour les états financiers

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle d'états financiers conformes au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au conseil d'administration qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

2- RAPPORT RELATIF AUX OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes règlementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers individuels. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale ainsi qu'au Comité Permanent d'Audit de la société.

Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la règlementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la règlementation en vigueur incombe au conseil d'administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Tunis, le 11 avril 2025

Les co-commissaires aux Comptes

BDO Tunisie

Khaled MNIF
Partner

Expert-Partners

Jamel MEZIOU
Partner

Société d'Expertise Comptable

La tour BDO, Bloc E-International City Center 3
Centre Urbain Nord-1082 Tunis.
Tél. : +216 70 221 600
Fax : +216 70 221 616
E-mail : bdo@bdo.tn

Expert Partners

Centre Urbain Nord, Immeuble ICC Mezzanine
Bureau M. B04 -1082 Tunis
Tél. +216 (71) 750 200 / Fax. +216 (71) 767 083
E-mail : csm.bureau@gnet.tn
M.F. : 0186467KAP000

Messieurs les Actionnaires de la société
«ENNAKL AUTOMOBILES S.A.»
Z.I Ariana – Aéroport
BP 129 – 1080 Tunis

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

Mesdames, Messieurs,

En application des articles 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport spécial sur les conventions règlementées, prévues par lesdits articles, réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I- CONVENTIONS ET OPÉRATIONS RÉALISÉES EN 2024 (AUTRES QUE LES RÉMUNÉRATIONS DES DIRIGEANTS)

Transactions effectuées avec la société filiale « Car Gros »

- La société Ennakl Automobiles S.A a facturé à la société Car Gros un montant de 1 960 426 DT HT au titre des charges communes de l'exercice 2024.
- La société Ennakl Automobiles loue à la société Car Gros un immeuble composé d'un local administratif, d'un dépôt et d'un parking d'une superficie de 10 000 m2 situé à la Goulette pour une durée de quatre ans renouvelables par tacite reconduction. Les frais de location s'élèvent à 157 500 DT HT par trimestre. Les frais de location au 31 décembre 2024 se sont élevés à 630 000 DT HT.

Le solde débiteur divers de la société Car gros dans les comptes Ennakl S.A tenant compte des charges communes, des frais de location et des opérations diverses s'élève à 2 461 595 DT débiteur au 31/12/2024 contre un solde de 3 526 764 DT débiteur au 31/12/2023.

- La société Car Gros a facturé à la société Ennakl Automobiles un montant de 15 344 820 DT HT net de remises au titre de ventes de pièces de rechange, de lubrifiants et accessoires et un montant de 328 235 DT HT net de remises au titre de ventes de matériel et outillages.

Le solde fournisseurs de la société Car Gros dans les comptes de la société Ennakl tenant compte des achats de pièces rechange, lubrifiants, accessoires, du matériel et outillages s'élève à 9 514 465 DT au 31/12/2024, contre un solde de 16 190 055 DT au 31/12/2023.

- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 2 883 DT HT au titre d'entretien et réparations de véhicules ;
- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 1 648 665 DT HT au titre de ventes de pièces de rechanges.

Le solde client de la société Car Gros dans les comptes de la société Ennakl tenant compte de la vente de pièces rechange et de la prestation s'élève à 328 442 DT au 31/12/2024, contre un solde de 1 243 210 DT au 31/12/2023.

Transactions effectuées avec la société filiale « STLV »

- La société Ennakl Automobiles S.A a facturé à la société STLV des ventes de véhicules neufs pour un montant de 5 990 770 DT en hors taxes et net des remises ;
- La société Ennakl S.A. a facturé à la société « STLV » un montant de 139 385 DT net de remises au titre de frais d'entretien ;
- La société ENNAKL AUTOMOBILES a facturé à la société STLV un montant de 59 400 DT HT au titre de la location d'un espace d'exploitation à usage de bureau et de hangar d'une superficie de 877 m² situé à la Zone Industrielle de la Charguia II.

Le solde clients et effets à recevoir de la société STLV dans les comptes de la société Ennakl tenant compte de la vente de véhicules neufs, des frais de location et des prestations de services d'entretien et réparations s'élève à 2 828 030 DT au 31/12/2024, contre un solde de 5 448 991 DT au 31/12/2023.

- En 2024, la société « STLV » a facturé à la société Ennakl S.A un montant de 385 241 DT en hors taxes au titre de location de véhicules ;
- En 2024, la société « STLV » a facturé à la société Ennakl S.A un montant de 428 800 DT en hors taxes au titre de la mise à disposition de son personnel.

Les solde fournisseurs et charges à payer de la société STLV dans les comptes de la société Ennakl tenant compte des prestations de services de location de véhicules et de mise à disposition de personnel s'élèvent respectivement à 132 762 DT et 177 514 DT au 31/12/2024, contre un solde de 44 208 DT et 24 632 DT au 31/12/2023.

Cession du fonds de commerce de l'agence de Gabès

La société Ennakl Automobiles S.A a cédé courant 2024 son fonds de commerce relatif à l'agence de Gabes pour 400 000 DT et a signé un contrat de location avec le preneur pour un loyer mensuel de 7 123 DT en hors taxes.

Prêts à court terme auprès de l'Amen Bank

Le 02 octobre 2024, la société Ennakl S.A a renouvelé son contrat de financement avec l'Amen Bank portant sur une enveloppe de crédit à court terme, dont la somme globale en principal s'élève à 151 150 000 détaillé comme suit :

- Escompte LC pour un montant de 13 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+1,5% ;
- Découvert en compte pour un montant de 4 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5% ;
- Financement de droits de douane pour un montant de 9 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5% ;
- Admissions temporaires pour un montant de 3 000 000 DT assortis d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois ;
- Cautions provisoires pour un montant de 100 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois ;
- Cautions définitives pour un montant de 500 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois ;
- Cautions de retenue de garantie sur marché public pour un montant de 1 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois ;
- L'encours des admissions temporaires, cautions provisoires, cautions définitives et des cautions de retenues de garantie s'élève au 31 décembre 2024 à 4 464 650 DT ;
- Obligations cautionnées pour un montant de 10 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois ; l'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 4 273 005 DT ;
- Crédits documentaires pour un montant de 110 550 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,09%° par mois. L'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 33 000 000 Euro ;
- La banque perçoit une commission d'étude d'actes juridiques de 500 DT HT par contrat.

Les soldes des engagements effectifs au 31 Décembre 2024 sont détaillés au niveau de l'Annexe 7 (A-7).

Autres conventions et opérations avec les parties liées (Groupe Amen et Groupe Poulina)

- Les opérations de ventes de véhicules neufs et des prestations de services après-vente réalisées avec les parties liées du groupe Amen et du Groupe PGH se présentent comme suit :

Société	Ventes VN HT	Prestations de services après ventes HT
AMEN BANK	1 351 213	16 755
CAFE BONDIN	-	21 462
PARENIN	535 727	34 587
CAFE BEN YEDDER	151 928	15 259
POULINA GROUP HOLDING	62 662	2 505
COMAR	-	1 256 048
PGI HOLDING	-	15 581
AMEN SANTE	222 617	8 919
CLINIQUE EL AMEN	96 757	-
Total	**2 420 904**	**1 371 117**

- La société TLF a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 85 067 215 DT TTC ;
- La société ATL a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 49 143 543 DT TTC.

Emprunt à moyen terme auprès de l'Amen Bank

- En 2020, La société Ennakl Automobiles a obtenu un emprunt auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :
  - Date : 17/04/2020
  - Principal : 6 000 000 dinars
  - Mode de paiement : 84 mois
  - Taux d'intérêt : TMM + 2%

Cet Emprunt a fait l'objet de remboursement au cours de l'exercice 2024 à hauteur de 911 593 DT et les intérêts correspondants constatés se sont élevés à 298 751 DT en 2024. Le solde en principal non encore échu s'élève au 31 décembre 2024 à 2 495 933 DT.

Billets à ordre avec Amen Bank

Au cours de l'exercice 2024, ENNAKL AUTOMOBILES a souscrit et encaissé des billets à ordre auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :

- Taux d'intérêt : TMM+1,5%
- Echéance : 90 jours

Au 31 Décembre 2024, le solde des billets à ordre souscrits et non encore échus s'élève à 8 234 608 DT.

Prestations de service fournies par des parties liées (Groupe Amen et PGH)

- La société Ennakl Automobiles S.A a encouru auprès de COMAR Assurances des frais d'assurance s'élevant à 2 628 169 DT ;
- La société PGI Holding a facturé à votre société 160 000 DT hors taxes au titre de sa participation aux frais du siège de PGI Holding suivant la convention conclue à cet effet ;
- La société TRIANON immobilière loue un terrain à la société Ennakl Automobiles pour l'exploiter en tant que parking. La location est consentie pour une durée d'une année non renouvelable, à compter du 01/04/2022 moyennant un loyer annuel de 60 000 DT, avec une augmentation annuelle de 5%. Le loyer de l'année 2024 s'élève à 66 150 DT HT ;
- En 2024, la société Amen Invest à facturé à la société Ennakl Automobiles un montant de 5 000 DT HT relatif aux frais de tenue de comptes de valeurs mobilières.

II- OBLIGATIONS ET ENGAGEMENTS ENVERS LES DIRIGEANTS, ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DU COMITÉ PERMANENT D'AUDIT

II-1- Rémunérations servies aux dirigeants par la société Ennakl Automobiles

Les obligations et engagements envers les dirigeants, administrateurs et membres du comité permanent d'audit tels que visés à l'article 200 nouveau II §5 du code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :

Rémunérations servies aux dirigeants

	M. Ibrahim DEBBACHE	M.Anouar BEN AMMAR	M. Laâroussi BEN YEDDER	M. Ahmed Maher JAIET	M. Mohamed Habib LASRAM	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE (**)
Nature de la rémunération brute	**Président du conseil**	**Directeur Général**	**Secrétaire Général**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**
Rémunération brute (*)	435 000	460 165	338 232	509 913	424 878	75 744

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature.
(**) Le conseil d'administration du 23 Août 2024, a décidé la nomination de M. Ahmed Aziz HAJ en tant que nouveau directeur général Adjoint à partir du 1er septembre 2024, en remplacement de M. Maher Ahmed JAIET suite à son départ à la retraite.

Rémunérations servies aux administrateurs

Les membres du conseil d'administration sont rémunérés par des jetons de présence approuvés par l'Assemblée Générale Ordinaire du 19 Avril 2024. Au titre de l'exercice 2024, la charge correspondante s'élève à 140 000 DT et est non encore réglée à la date de clôture.

Rémunérations servies aux membres du comité permanent d'audit

En 2024, un montant de 30 000 DT a été alloué aux membres du comité permanent d'audit (composé d'administrateurs et de non-administrateurs).

II-2- RÉMUNÉRATIONS SERVIES AUX DIRIGEANTS PAR LES SOCIÉTÉS PLACÉES SOUS SON CONTRÔLE AU SENS DE L'ARTICLE 461 DU CODE DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES

La rémunération et les avantages accordés au Président du conseil d'administration et au Directeur Général Adjoint de la société Ennakl Automobiles par la filiale « S.T.L.V », au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales, sont détaillés comme suit :

	M. Ibrahim DEBBACHE	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE (**)
Nature de la rémunération brute	**Président du conseil**	**Directeur Général Adjoint**
Rémunération brute (*)	192 500	309 218

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature.

Par ailleurs, en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales.

Tunis, le 11 avril 2025

Les co-commissaires aux Comptes

BDO Tunisie

Khaled MNIF
Partner

Expert-Partners

Jamel MEZIOU
Partner

LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

BILAN
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

Actifs	Notes	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
ACTIFS NON COURANTS			
Actifs immobilisés :			
Immobilisations incorporelles		5 176 551	5 064 522
Moins : Amortissements		(4 436 943)	(3 730 420)
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :	**(A-1)**	***739 608***	***1 334 102***
Immobilisations corporelles		113 407 172	106 230 621
Moins : Amortissements		(50 136 470)	(45 713 085)
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES :	**(A-1)**	***63 270 702***	***60 517 536***
Participations et créances liées à des participations		72 087 348	72 197 212
Moins : Provisions		-	(3 859 414)
TOTAL NET	**(A-2)**	***72 087 348***	***68 337 798***
Autres immobilisations financières		1 388 439	1 613 816
Moins : Provisions		(389 630)	(365 816)
TOTAL NET	**(B-1)**	***998 809***	***1 248 000***
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES :		***73 086 157***	***69 585 798***
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES		***137 096 467***	***131 437 436***
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS :		**137 096 467**	**131 437 436**
ACTIFS COURANTS			
Stocks	**(B-2)**	135 920 362	154 181 774
Moins : Provisions		(1 324 487)	(1 342 555)
TOTAL STOCKS NETS :	**(B-2)**	***134 595 875***	***152 839 219***
Clients et comptes rattachés	**(B-3)**	69 988 316	52 836 544
Moins : Provisions		(2 253 670)	(2 280 612)
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES NETS :	**(B-3)**	***67 734 646***	***50 555 932***
Autres Actifs courants	**(B-4)**	14 486 256	13 270 894
Moins : Provisions		(2 706 364)	(1 819 299)
TOTAL DES AUTRES ACTIFS COURANTS NETS :	**(B-4)**	***11 779 892***	***11 451 595***
Liquidités et équivalents de liquidités	**(B-5)**	29 739 516	12 678 251
TOTAL DES ACTIFS COURANTS :		**243 849 929**	**227 524 997**
TOTAL DES ACTIFS		**380 946 396**	**358 962 433**

BILAN
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

Capitaux propres et Passifs	Notes	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		30 000 000	30 000 000
Réserves et Autres capitaux propres		122 080 463	109 340 463
Fonds social		746 597	433 551
Résultats reportés		2 051	8 709
TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT DE L'EXERCICE :		***152 829 111***	***139 782 723***
RESULTAT NET DE L'EXERCICE :		***44 218 473***	***34 776 641***
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION :	**(B-6)**	***197 047 584***	***174 559 364***
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts	**(B-7)**	1 493 158	2 495 933
Provision pour risques et charges	**(B-8)**	6 376 500	6 326 055
Dépôts et cautionnements reçus		12 000	4 000
Autres passifs non courants	**(B-9)**	651 082	709 202
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS :		**8 532 740**	**9 535 190**
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	**(B-10)**	149 610 970	153 290 301
Autres passifs courants	**(B-11)**	16 517 719	15 148 773
Concours bancaires et autres passifs financiers	**(B-12)**	9 237 383	6 428 805
TOTAL DES PASSIFS COURANTS :		**175 366 072**	**174 867 879**
TOTAL DES PASSIFS :		**183 898 812**	**184 403 069**
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS :		**380 946 396**	**358 962 433**

ETAT DE RESULTAT
Modèle de Référence
Pour la période close au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

	Notes	Du 01/01/2024 au 31/12/2024	Du 01/01/2023 au 31/12/2023
Revenus	(R-1)	594 989 200	645 120 275
Coût des ventes	(R-2)	(494 504 146)	(537 729 497)
MARGE BRUTE		***100 485 054***	***107 390 778***
Frais de distribution	(R-3)	(39 033 021)	(35 566 240)
Frais d'administration	(R-3)	(15 668 823)	(18 676 073)
Autres produits d'exploitation	(R-4)	4 297 982	5 910 212
Autres charges d'exploitation	(R-5)	(1 057 097)	(1 412 409)
RESULTAT D'EXPLOITATION		***49 024 095***	***57 646 268***
Charges financières nettes	(R-6)	(4 347 724)	(7 216 021)
Produits des placements	(R-7)	16 750 039	10 436 035
Autres gains ordinaires	(R-8)	1 725 241	706 250
Autres pertes ordinaires	(R-9)	(1 912 407)	(7 459 958)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOTS		***61 239 244***	***54 112 574***
Impôts sur le résultat	(R-10)	(17 020 771)	(19 335 934)
RESULTAT NET DE LA PERIODE		***44 218 473***	***34 776 641***

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE
Modèle Autorisé
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

	Notes	31-déc.-2024	31-déc.-2023
FLUX DE TRÉSORERIE LIES A L'EXPLOITATION			
Résultat net de l'exercice	(A-3)	**44 218 473**	**34 776 641**
Dotations aux amortissements	(A-1)	6 300 030	5 778 321
Régul des amortissements cumulés		-	(2 935)
Dotations nettes aux Provisions	(F-1)	(2 943 100)	(3 161 924)
Variation des :			
- Stocks	(F-2)	18 261 412	11 746 753
- Créances	(F-3)	(17 151 772)	20 299 888
- Autres actifs	(F-4)	(1 264 132)	7 722 577
- Fournisseurs	(F-5)	(3 679 331)	(42 808 013)
- Autres passifs courants	(F-6)	1 368 946	(2 070 027)
- Autres passifs non courants	(F-7)	(127 993)	(442 208)
Plus ou moins-values de cessions d'immobilisations corporelles	(F-9)	(999 546)	(453 889)
Perte sur titres de participation AFCAR	(R-9)	3 859 414	-
Résultat des opérations de placement	(R-7)	(12 624)	(69 199)
Flux de trésorerie provenant des activités de l'exploitation		**47 829 777**	**31 315 983**
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
Décaissements affectés à l'acquisition des immob corpor. et incorp.	(F-8)	(8 671 092)	(5 601 388)
Encaissements provenant de la cession des immob corpor. et incorp.	(F-9)	1 211 936	464 400
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières	(A-2)	(3 749 550)	-
Encaissements provenant des opérations de placement	(R-7)	12 624	69 199
Encaissements provenant des cautionnements reçus		8 000	-
Encaissements et Décaissements sur prêts au personnel et cautionnements	(F-10)	274 148	787 746
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		**(10 913 933)**	**(4 280 043)**
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT			
Dividendes et autres distributions	(A-3)	(21 000 000)	(19 500 000)
Décaissements fond social	(A-3)	(660 382)	(1 458 445)
Encaissements sur Emprunt		-	30 000 000
Décaissements affectés aux remboursements d'emprunts	(F-11)	(911 593)	(36 830 283)
Encaissements provenant des billets à ordre et obligation cautionnée	(A-4)	60 293 179	58 394 027
Décaissements affectés aux remboursements de billets à ordre	(A-4)	(57 575 783)	(60 965 132)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement		**(19 854 579)**	**(30 359 833)**
VARIATION DE TRÉSORERIE	(B-5)	**17 061 265**	**(3 323 891)**
Trésorerie au début de l'exercice	(B-5)	12 678 251	16 002 142
Trésorerie à la fin de la période	(B-5)	**29 739 516**	**12 678 251**

NOTES AUX ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2024

I. PRÉSENTATION DE DE LA SOCIÉTÉ

La société **Ennakl Automobiles** est une société anonyme créée le 06 février 1965 par un groupement d'entreprises publiques avec un capital de 100 000 Dinars. Elle a été privatisée au courant de l'année 2007.

En 2010, elle a été introduite en bourse pour une portion de 40 % de son capital. Elle est cotée sur deux bourses différentes à savoir la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis à hauteur de 30 % du capital lors de son introduction en bourse et la Bourse de Casablanca à hauteur de 10 % du capital lors de son introduction en bourse.

L'objet principal de la société **Ennakl Automobiles** est la commercialisation du matériel de transport, le service après-vente (y compris les pièces de rechange) et tout ce qui se rapporte à ce domaine. Elle exerce également l'activité d'achat et de vente de voitures d'occasion.

La société **Ennakl Automobiles** est l'importateur et le distributeur officiel en Tunisie des véhicules neufs des marques : Volkswagen, Volkswagen Utilitaires, Audi, Porsche, SEAT, Škoda, Cupra et Renault Trucks en tant que deuxième importateur, non exclusif, sur le territoire Tunisien.

Le capital actuel de la société s'élève à 30 000 000 DT et est réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Pourcentage
PGI - GROUPE AMEN	16 252 003	54,18%
PGH - GROUPE POULINA	8 610 675	28,70%
Part détenue par le public sur la Place de Tunis	2 137 322	7,12%
Part détenue par le public sur la Place de Casablanca	3 000 000	10,00%
Total	**30 000 000**	**100%**

II. FAITS MARQUANTS DE DE L'EXERCICE

- La société Ennakl Automobiles a terminé l'année 2024 avec un total de 6 599 immatriculations de véhicules représentant 11,5% de part de marché.
- Les investissements réalisés au cours de l'année 2024 se sont élevés à 8 671 092 DT contre 5 543 826 DT au cours de 2023.
- Nomination de Mr. Aziz HAJ ROMDHANE au poste de Directeur Général Adjoint à partir du 1er septembre 2024, en remplacement de Mr. Maher Ahmed JAIET à la suite de son départ à la retraite.
- La société ENNAKL AUTOMOBILES a finalisé la procédure de liquidation de la société AFCAR dans laquelle elle détenait une participation de 3 859 414 DT.

III- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les états financiers de la société **Ennakl Automobiles** ont été établis et présentés conformément aux méthodes comptables telles que prescrites, par la Loi n°96-112 du 30 Décembre 1996, relative au système comptable des entreprises, le décret 96-2459 du 30 Décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité et l'arrêté du Ministre des finances portant approbation des normes comptables ainsi que les différentes dispositions du code de commerce et dans le respect des hypothèses sous-jacentes (la continuité d'exploitation et la comptabilité d'engagement), et par référence aux conventions comptables prévues par le cadre conceptuel de la comptabilité financière.

Il est à noter que la société prépare aussi des états financiers individuels et consolidés selon les normes internationales de l'information financière (IFRS).

IV. BASES DE MESURE ET PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS APPLIQUÉS

Les principes comptables les plus pertinents retenus par la Société **Ennakl Automobiles** pour l'élaboration de ses états financiers se résument comme suit :

a- Base de mesure

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la convention du coût historique.

b- Unité monétaire

Les états financiers de la Société Ennakl Automobiles sont libellés en Dinar Tunisien (TND).

c- Immobilisations et amortissements

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition comprenant tous les frais incorporables au coût. Elles sont amorties selon le mode linéaire qui tient compte de la durée de vie estimée de chaque bien et selon les taux suivants :

- Logiciels : 33,1/3%
- Constructions : 5%
- Matériels et outillages : 10%
- Matériels de transport : 20%
- Matériels informatiques : 33,1/3%
- Equipements de bureau : 10%
- Agencements et aménagements : 10%

Les immobilisations avec une valeur d'acquisition inférieure à 500 Dinars sont amorties en totalité dès le premier exercice de leur acquisition.

d- Stocks

Les flux d'entrée et de sortie des stocks de la Société Ennakl Automobiles sont comptabilisés selon la méthode de l'inventaire permanent.

Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix d'achats unitaires par numéro de châssis majorés des droits de douane à l'importation et des taxes non récupérables ainsi que des frais de transport, d'assurances liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.

Les stocks de véhicules d'occasion sont valorisés à leur prix d'achat unitaire par numéro de châssis majorés éventuellement d'autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.

Les stocks de pièces de rechanges sont évalués initialement à leur coût d'acquisition en application de la méthode du coût moyen pondéré calculé à la fin de la période.

Le stock d'ordres de réparations est valorisé au coût des pièces de rechanges et de la main d'œuvre utilisés et non encore facturés aux clients à la date de clôture.

e- Placements

Les placements à court terme sont constatés à leur coût d'acquisition lors de la souscription, alors que les sorties sont comptabilisées par la méthode du coût moyen pondéré.

f- Participations

Les titres de participation sont valorisés à leur coût historique. Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur comptable est supérieure à leur valeur d'usage.

g- Revenus

Les revenus provenant de la vente des véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement la facturation du véhicule.

h- Impôts sur le résultat

La société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la contribution sociale de solidarité au taux de 4%.

La charge de l'impôt sur les bénéfices est déterminée sur la base de la méthode de l'impôt exigible et les impôts différés ne sont pas constatés en comptabilité.

i- Indemnités de départ à la retraite

La société utilise la méthode actuarielle « Projected unit credit » préconisée par la norme internationale IAS 19 révisée pour estimer le coût qu'elle assumera au final pour les prestations accumulées par les membres de son personnel en contrepartie des services rendus pendant la période considérée et les périodes antérieures.

V- NOTES SUR LES ACTIFS

A-1) Immobilisations corporelles et incorporelles :

Les immobilisations corporelles ont totalisé 113 407 172 DT en brut au 31/12/2024 contre 106 230 621 DT en brut au 31/12/2023 et 63 270 702 DT en net au 31/12/2024 contre 60 517 536 DT en net au 31/12/2023.

Les immobilisations incorporelles ont totalisé 5 176 551 DT en brut au 31/12/2024 contre 5 064 522 DT en brut au 31/12/2023 et 739 608 DT en net au 31/12/2024 contre 1 334 102 DT en net au 31/12/2023.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont analysées au niveau du tableau des immobilisations et des amortissements, présenté en **Annexe A-1**.

A-2) Participations et créances liées à des participations

Les titres de participation détenus par la société Ennakl Automobiles ont totalisé 72 087 348 DT en brut au 31/12/2024 contre 72 197 212 DT en brut au 31/12/2023.

Ils sont analysés au niveau du tableau des titres de participation présenté en **Annexe A-2**.

B-1) Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se détaillent comme suit :

Autres immobilisations financières		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Dépôts et cautionnements	419 628	395 816
Prêts au personnel à long terme	968 811	1 218 000
Total brut	**1 388 439**	**1 613 816**
Provisions	**(389 630)**	**(365 816)**
Total net	**998 809**	**1 248 000**

B-2) Stocks

Les stocks sont répartis comme suit :

Stocks		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Volkswagen	2 156 686	14 665 556
Volkswagen Utilitaires	193 716	890 926
Audi	7 472 996	15 453 051
Porche	5 209 272	7 204 666
MAN	214 281	214 281
Seat et Cupra	5 623 534	28 804 820
Skoda	2 483 296	4 582 956
RENAULT TRUCKS	13 821 125	18 402 382
Stock en transit et encours de dédouanement	83 075 964	49 376 882
Stock de véhicules neufs	**120 250 870**	**139 595 520**
Stock de véhicules d'occasions	5 507 255	6 436 930
Stock des travaux en cours (ordres de réparation)	1 350 266	898 771
Stock de carburants et de lubrifiants	29 320	20 182
Stock de pièces de rechange	8 782 651	7 230 371
Sous-total	**15 669 492**	**14 586 254**
Total Brut	**135 920 362**	**154 181 774**
Provisions pour dépréciation des stocks (*)	**(1 324 487)**	**(1 342 555)**
Total Net	**134 595 875**	**152 839 219**

(*) La politique de provision du stock des véhicules neufs de la société **ENNAKL automobiles** est la suivante :

- Absence de provision pour les véhicules dont l'âge en stock est < 2 ans.
- Une provision de 20% à partir de la troisième année et pour chaque année d'ancienneté, pour les véhicules dont l'âge en stock est > 2 ans.

(*) La politique de provision sur stocks de pièces de rechange est déterminée à la date de clôture de la période en appliquant la politique suivante :
- Pas de provision pour les articles crées durant les trois dernières années ;
- 25%, si l'article n'a pas fait l'objet d'achat ou de vente durant l'exercice en cours ;
- 50%, si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des deux dernières années ;
- 75%, si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des trois dernières années ;
- 100%, si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des quatre dernières années ou plus.

(*) La politique de provision du stock des véhicules d'occasion est la suivante :
- Une provision de 10% après 1 ans d'achat et pour chaque année d'ancienneté.

Le montant de la provision sur stock au 31 décembre 2024 est de 1 324 487 DT composée d'une provision sur stock de véhicules neufs de 614 635 DT, d'une provision sur stock de travaux en cours de 235 573 DT et d'une provision pour dépréciation du stock des pièces de rechange de 474 279 DT.

B-3) Clients et comptes rattachés

Cette rubrique se présente comme suit :

Clients et comptes rattachés	31/12/2024	31/12/2023
Clients, comptes courants	8 341 949	21 997 897
Clients, effets à recevoir	60 646 643	29 674 597
Clients douteux	977 858	958 302
Effets et chèques impayés	21 866	205 748
Sous-total	**69 988 316**	**52 836 544**
Provisions (*)	**(2 253 670)**	**(2 280 612)**
Total	**67 734 646**	**50 555 932**

(*) politique de provisionnement des créances douteuses de la Société **Ennakl Automobiles** est la suivante :

- Absence de provision pour les créances dont l'échéance remonte à une période inférieure ou égale à 6 mois à la date de clôture comptable.

- Un taux de provision de 50% est pratiqué sur les créances dont l'échéance remonte à une période entre 6 mois et une année à la date de clôture comptable.

- Un taux de provision de 100% est pratiqué sur les créances dont l'échéance remonte à une date supérieure ou égale à une année à la date de clôture comptable.

- Les créances impayées transférées au service contentieux sont totalement provisionnées.

B-4) Autres actifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Autres actifs courants		31/12/2024	31/12/2023
Avances et prêts au personnel à court terme	**B.4.1**	572 896	669 480
Autres comptes débiteurs		2 481 626	3 538 271
Fournisseurs avances et acomptes		5 546 294	2 561 469
Charges constatées d'avance		2 044 617	2 559 639
Produits à recevoir	**B.4.2**	3 352 028	3 942 035
Etat, impôts et taxes		488 795	-
Sous-total		**14 486 256**	**13 270 894**
Provisions		(2 706 364)	(1 819 299)
Total		**11 779 892**	**11 451 595**

B.4.1 Avances et prêts au personnel

Avances et prêts au personnel	31/12/2024	31/12/2023
Prêts au personnel à court terme	516 483	565 253
Avances sur salaires	56 413	104 227
Total	**572 896**	**669 480**

B.4.2 Produits à recevoir

Produits à recevoir	31/12/2024	31/12/2023
Supports et ristournes constructeurs	2 979 222	3 532 293
Remboursements d'assurance	15 222	15 222
Loyers à recevoir	279 486	171 360
Intérêts créditeurs	67 401	-
Autres produits à recevoir	10 697	223 160
Total	**3 352 028**	**3 942 035**

B-5) Liquidités et équivalents de liquidités

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Liquidités et équivalents de liquidités	31/12/2024	31/12/2023
Avoirs en Banques créditrices	26 336 546	6 991 712
Chèques remis à l'encaissement	1 075 808	2 642 701
Effets remis à l'encaissement	549 300	1 074 289
Avoirs en caisses	29 481	33 483
Régies d'avances et accréditifs	1 735 842	1 647 842
Intermédiaires en bourse, trésorerie disponible	12 539	288 224
Total	**29 739 516**	**12 678 251**

VI- NOTES SUR LES CAPITAUX PROPRES ET LES PASSIFS

B-6) Capitaux propres

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Capitaux propres	31/12/2024	31/12/2023
Capital social	30 000 000	30 000 000
Fonds social	746 597	433 551
Résultats antérieurs	2 051	8 709
Réserves et Autres capitaux propres	122 080 463	109 340 463
TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT DE LA PERIODE	**152 829 111**	**139 782 723**
Résultat de l'exercice	44 218 473	34 776 641
TOTAL CAPITAUX PROPRES APRES RESULTAT DE LA PERIODE	**197 047 584**	**174 559 364**

Le tableau de variation des capitaux propres est présenté au niveau de l'**Annexe (A-3)**.

B-7) Emprunts

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Emprunts	31/12/2024	31/12/2023
Echéances à + 1 an sur Emprunt Amen Bank	1 493 158	2 495 933
Total	**1 493 158**	**2 495 933**

(Voir Annexe A4 : Tableau de variation des emprunts).

B-8) Provisions pour risques et charges

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Provision pour risques et charges		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Provision pour litiges	600 019	1 156 605
Provision pour autres risques et charges	5 776 481	5 169 450
Total	**6 376 500**	**6 326 055**

B-9) Autres passifs non courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Autres passifs non courants		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Indemnités pour départ à la retraite	447 418	377 545
Dettes fiscales à long terme	203 664	331 657
Total	**651 082**	**709 202**

B-10) Fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Fournisseurs et comptes rattachés		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Fournisseurs locaux	5 846 979	11 343 108
Fournisseurs groupe	9 647 227	16 234 263
Fournisseurs étrangers	133 431 474	125 250 046
Fournisseurs, effets à payer	-	155 500
Fournisseurs, retenues de garantie	685 290	307 384
Total	**149 610 970**	**153 290 301**

B-11) Autres passifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Autres passifs courants		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Etats impôts et taxes, à payer	9 251 079	8 414 525
Congés à payer	525 406	502 465
Débours cartes grises	-	17 464
Cotisations de sécurité sociale à payer à la CNSS	1 502 446	1 349 077
Assurance groupe à payer	73 962	104 549
Charges à payer	5 076 871	4 700 693
Produits constatés d'avances	87 846	60 000
Créditeurs divers	109	-
Total	**16 517 719**	**15 148 773**

B-12) Concours bancaires et autres passifs financiers

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Concours bancaires et autres passifs financiers		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Échéances à moins d'un an sur emprunt Amen Bank	1 002 775	911 592
Billets à ordre Amen Bank	8 234 608	5 517 213
Total	**9 237 383**	**6 428 805**

(Voir Annexe A4 : Tableau de variation des emprunts).

VII- NOTES SUR L'ÉTAT DE RÉSULTAT

R-1) Revenus

Les revenus réalisés au 31 décembre 2024 s'élèvent à 594 989 200 DT, contre 645 120 275 DT au 31 décembre 2023, enregistrant ainsi une diminution de 50 131 075 DT se détaillant comme suit :

Chiffre d'affaires		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Ventes véhicules neufs	560 491 816	606 609 328
Ventes véhicules d'occasion	9 612 904	12 806 396
Ventes de pièces de rechange, accessoires et lubrifiants	21 667 220	22 774 517
Ventes travaux ateliers	3 217 260	2 930 034
Total chiffre d'affaires	**594 989 200**	**645 120 275**

R-2) Coût des ventes

Le coût des ventes ont atteint au 31 décembre 2024, la somme de 494 504 146 DT contre 537 729 497 au 31 décembre 2023, enregistrant ainsi une diminution de 43 225 351 DT :

Coût des ventes		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Coût des véhicules neufs vendus	455 904 729	496 205 619
Coût des véhicules d'occasion vendus	9 472 479	12 715 044
Coût des pièces de rechange et des accessoires vendus	20 626 137	20 274 921
Charge personnel direct	2 533 163	3 147 714
Frais bancaires sur importations	5 253 967	4 820 649
Travaux extérieurs	491 647	310 429
Achats ateliers	222 024	255 118
Total	**494 504 146**	**537 729 497**

R-3) Frais de distribution et d'administration

Les frais de distribution et d'administration totalisent au 31 décembre 2024, la somme de 54 701 844 DT contre 54 242 313 TND au 31 décembre 2023.

Frais de distribution et d'administration		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Charges de personnel	25 484 645	23 752 074
Frais de déplacement à l'étranger	1 069 419	1 077 760
Publicités et insertions	3 081 325	3 094 197
Achats de Consommables	76 424	104 760
Cadeaux, Réceptions et restaurations	88 589	224 106
Vêtements de Travail	122 739	155 901
Formations	416 011	181 232
Autres Frais sur Ventes	5 553 526	5 311 085
Locations diverses	693 781	609 040
Prestations de services et consommables divers	72 578	99 774
Abonnements	3 339 506	1 925 786
Assurances	425 506	446 577
Dons et subventions	8 104	17 490
Energie	1 072 810	1 197 685
Entretien et réparations	1 243 316	1 178 099
Fournitures de bureaux	158 948	173 858
Gardiennage	1 025 219	531 279
Honoraires	2 360 932	5 689 796
Dotations aux amortissements	6 300 030	5 778 321
Impôts et Taxes	2 108 436	2 693 493
Total	**54 701 844**	**54 242 313**

Le tableau de passage des charges par destination aux charges par nature est présenté au niveau de l'**Annexe (A-5)**.

R-4) Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation ont enregistré une diminution de 1 612 230 DT, passant de 5 910 212 TND au 31 décembre 2023 à 4 297 982 DT au 31 décembre 2024 :

Autres produits d'exploitation		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Quote-part dans les charges communes	1 960 426	1 453 121
Ristournes TFP	52 182	209 786
Locations	859 162	728 700
Frais de gestion et autres services	23 032	21 487
Reprise de Provisions sur stock OR	434 922	231 664
Reprise de Provisions sur créances et autres actifs courant	968 258	3 265 454
Total	**4 297 982**	**5 910 212**

R-5) Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation ont enregistré une diminution de 355 312 DT, passant de 1 412 409 TND au 31 décembre 2023 à 1 057 097 DT au 31 décembre 2024. Elles se détaillent comme suit :

Autres charges d'exploitation		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks VN, PR et OR	416 855	222 194
Dotations aux Provisions pour dépréciation des créances et autres actifs	616 428	1 190 215
Dotations aux Provisions pour dépréciation des Immobilisations financières	23 814	-
Total	**1 057 097**	**1 412 409**

R-6) Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 4 347 724 DT au 31 décembre 2024, et se détaillent comme suit :

Charges financières		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Intérêts sur crédits bancaires	767 163	1 719 834
Intérêts sur comptes courants	34 317	61 871
Agios sur effets escomptés	3 546 244	5 434 316
Total	**4 347 724**	**7 216 021**

R-7) Produits des placements

Les produits des placements totalisent 16 750 039 DT au 31 décembre 2024, et se détaillent comme suit :

Produits des placements		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Produits nets sur placements	12 624	69 199
Dividendes reçus	16 531 762	10 020 793
Intérêts créditeurs sur comptes courants bancaires	205 653	346 043
Total	**16 750 039**	**10 436 035**

R-8) Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 1 725 241 DT au 31 décembre 2024, et se détaillent comme suit :

Autres gains ordinaires		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Remboursements d'assurance, formations et ventes de déchets	725 695	237 850
Profits sur cessions d'immobilisations	999 546	468 400
Total	**1 725 241**	**706 250**

R-9) Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 1 912 407 DT au 31 décembre 2024, et se détaillent comme suit :

Autres pertes ordinaires		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Apurement d'anciens soldes sans objet et autres pertes diverses	231 998	73 968
Perte sur les titres de participation AFCAR	3 859 414	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	2 519 010	2 193 706
Reprise de la provision sur les titres de participation AFCAR	(3 859 414)	-
Reprise sur provisions pour risques et charges	(1 256 614)	(3 270 922)
Différences de règlement et débours	1 387	8 289
Pénalités de retard	416 626	8 454 917
Total	**1 912 407**	**7 459 958**

R-10) Impôt sur les sociétés

Les impôts sur le résultat totalisent 17 020 771 DT au 31 décembre 2024, et se détaillent comme suit :

Impôt sur le résultat		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Impôt sur les sociétés	15 275 051	17 352 761
Contribution sociale de solidarité	1 745 720	1 983 173
Total	**17 020 771**	**19 335 934**

VIII- NOTES SUR L'ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

F-1) Provisions nettes de reprises de provisions

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Provisions nettes de reprises de provisions		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Dotations aux provisions sur stocks VN, PR et OR	416 855	222 195
Dotations aux provisions sur créances et autres actifs courants	616 429	306 436
Dotations aux provisions pour risques et charges	2 519 010	2 193 706
Dotations aux provisions sur cautions	23 814	170 582
Dotations aux provisions sur actifs courants	-	804 638
Reprises de provisions sur stocks VN, PR et OR	(434 922)	(231 664)
Reprises de provisions sur les titres de participation AF CAR	(3 859 414)	-
Reprises de provisions sur cautions	-	(25 251)
Reprises de provisions sur créances et autres actifs courants	(968 258)	(3 331 645)
Reprises sur provisions pour risques et charges	(1 343 971)	(3 270 921)
Total	**(2 943 100)**	**(3 161 924)**

F-2) Variation des stocks

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des stocks		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Stocks bruts de début de période	154 181 774	165 928 527
Stocks bruts de fin de période	135 920 362	154 181 774
Total	**18 261 412**	**11 746 753**

F-3) Variation des créances

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des créances		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Clients bruts en début de période	52 836 544	73 136 432
Clients bruts en fin de période	69 988 316	52 836 544
Total	**(17 151 772)**	**20 299 888**

F-4) Variation des autres actifs

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres actifs courants			
	31/12/2024	**31/12/2023**	**Variation**
Autres actifs courants bruts	14 486 256	13 270 894	1 215 362
Déduction des prêts au personnel à CT	(516 483)	(565 253)	48 770
Total	**13 969 773**	**12 705 641**	**1 264 132**

F-5) Variation des fournisseurs

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des fournisseurs		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Fournisseurs et comptes rattachés en début de période	153 290 301	196 155 876
Fournisseurs et comptes rattachés en fin de période	149 610 970	153 290 301
Sous-total	**(3 679 331)**	**(42 865 575)**
Variation des fournisseurs d'immobilisation	-	57 562
Total	**(3 679 331)**	**(42 808 013)**

F-6) Variation des autres passifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres passifs courants		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Autres passifs courants en début de période	15 148 773	17 218 800
Autres passifs courants en fin de période	16 517 719	15 148 773
Total	**1 368 946**	**(2 070 027)**

F-7) Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres passifs non courants		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Dettes fiscales à long terme en début d'exercice	331 657	773 865
Dettes fiscales à long terme en fin d'exercice	203 664	331 657
Total	**(127 993)**	**(442 208)**

F-8) Encaissements (Décaissements) sur d'immobilisations financières

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(112 029)	(355 295)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(8 559 063)	(5 188 531)
Variation des fournisseurs d'immobilisation	-	(57 562)
Total	**(8 671 092)**	**(5 601 388)**

F-9) Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	
	31/12/2024
Valeur Brute des immobilisations cédées (I)	1 382 511
Amortissements cumulés des immobilisations cédées (II)	(1 170 122)
VCN des immobilisations cédées (III) = (I) - (II)	212 390
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles (IV)	**1 211 936**
Plus ou moins-values de cessions d'immobilisations corporelles (III) - (IV)	**(999 546)**

F-10) Encaissements et décaissements sur prêts au personnel et cautionnements

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Encaissements (décaissements) sur prêts au personnel et cautionnements			
	31/12/2024	**31/12/2023**	**Variation**
Dépôts et cautionnement	419 629	395 816	(23 813)
Prêts au personnel à Long termes	968 810	1 218 000	249 190
Prêts au personnel à Court termes	516 483	565 253	48 770
Total	**1 904 921**	**2 179 069**	**274 148**

F-11) Encaissements (Décaissements) sur emprunts et billets à ordre

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des emprunts		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Emprunts CT et LT en début d'exercice	3 407 525	10 237 808
Emprunts CT et LT en fin	2 495 933	3 407 525
Sous-total	**(911 593)**	**(6 830 283)**
Billets à ordre en début d'exercice	5 517 213	8 088 318
Billets à ordre en fin d'exercice	8 234 609	5 517 213
Sous-total	**2 717 396**	**(2 571 105)**
Total des variations	**1 805 803**	**(9 401 388)**

IX. RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de la période en cours se présentent comme suit :

Résultat par action		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Résultat net	44 218 473	34 776 641
Nombre d'actions	30 000 000	30 000 000
Résultat par action	**1,474**	**1,159**

X. INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIÉES

Les opérations réalisées avec les parties liées de la société **Ennakl Automobiles** durant l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Transactions effectuées avec la société filiale « Car Gros »

- La société Ennakl Automobiles S.A a facturé à la société Car Gros un montant de 1 960 426 DT HT au titre des charges communes de l'exercice 2024.

- La société Ennakl Automobiles loue à la société Car Gros un immeuble composé d'un local administratif, d'un dépôt et d'un parking d'une superficie de 10 000 m2 situé à la Goulette pour une durée de quatre ans renouvelables par tacite reconduction. Les frais de location s'élèvent à 157 500 DT HT par trimestre. Les frais de location au 31 décembre 2024 se sont élevés à 630 000 DT HT.

Le solde débiteur divers de la société Car gros dans les comptes Ennakl S.A tenant compte des charges communes, des frais de location et des opérations diverses s'élève à 2 461 595 DT débiteur au 31/12/2024 contre un solde de 3 526 764 DT débiteur au 31/12/2023.

- La société Car Gros a facturé à la société Ennakl Automobiles un montant de 15 344 820 DT HT net de remises au titre de ventes de pièces de rechange, de lubrifiants et accessoires et un montant de 328 235 DT HT net de remises au titre de ventes de matériel et outillages.

Le solde fournisseurs de la société Car Gros dans les comptes de la société Ennakl tenant compte des achats de pièces rechange, lubrifiants, accessoires, du matériel et outillages s'élève à 9 514 465 DT au 31/12/2024, contre un solde de 16 190 055 DT au 31/12/2023.

- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 2 883 DT HT au titre d'entretien et réparations de véhicules.

- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 1 648 665 DT HT au titre de ventes de pièces de rechanges.

Le solde client de la société Car Gros dans les comptes de la société Ennakl tenant compte de la vente de pièces rechange et de la prestation s'élève à 328 442 DT au 31/12/2024, contre un solde de 1 243 210 DT au 31/12/2023.

- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 2 883 DT HT au titre d'entretien et réparations de véhicules.

- La société Ennakl Automobiles a facturé à la société Car Gros un montant de 1 648 665 DT HT au titre de ventes de pièces de rechanges.

Transactions effectuées avec la société filiale « STLV »

- La société Ennakl Automobiles S.A a facturé à la société STLV des ventes de véhicules neufs pour un montant de 5 990 770 DT en hors taxes et net des remises.

- La société Ennakl S.A. a facturé à la société « STLV » un montant de 139 385 DT net de remises au titre de frais d'entretien.

- La société ENNAKL AUTOMOBILES a facturé à la société STLV un montant de 59 400 DT HT au titre de la location d'un espace d'exploitation à usage de bureau et de hangar d'une superficie de 877 m² situé à la Zone Industrielle de la Charguia II.

Le solde clients et effets à recevoir de la société STLV dans les comptes de la société Ennakl tenant compte de la vente de véhicules neufs, des frais de location et des prestations de services d'entretien et réparations s'élève à 2 828 030 DT au 31/12/2024, contre un solde de 5 448 991 DT au 31/12/2023.

- En 2024, la société « STLV » a facturé à la société Ennakl S.A un montant de 385 241 DT en hors taxes au titre de location de véhicules.

- En 2024, la société « STLV » a facturé à la société Ennakl S.A un montant de 428 800 DT en hors taxes au titre de la mise à disposition de son personnel.

Les solde fournisseurs et charges à payer de la société STLV dans les comptes de la société Ennakl tenant compte des prestations de services de location de véhicules et de mise à disposition de personnel s'élèvent respectivement à 132 762 DT et 177 514 DT au 31/12/2024, contre un solde de 44 208 DT et 24 632 DT au 31/12/2023.

Prêts à court terme auprès de l'Amen Bank

Le 02 octobre 2024, la société Ennakl S.A a renouvelé son contrat de financement avec l'Amen Bank portant sur une enveloppe de crédit à court terme, dont la somme globale en principal s'élève à 151 150 000 détaillé comme suit :

- Escompte LC pour un montant de 13 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+1,5%.

- Découvert en compte pour un montant de 4 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5%.

- Financement de droits de douane pour un montant de 9 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5%.

- Admissions temporaires pour un montant de 3 000 000 DT assortis d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois.

- Cautions provisoires pour un montant de 100 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.

- Cautions définitives pour un montant de 500 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.

- Cautions de retenue de garantie sur marché public pour un montant de 1 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.

- L'encours des admissions temporaires, cautions provisoires, cautions définitives et des cautions de retenues de garantie s'élève au 31 décembre 2024 à 4 464 650 DT.

- Obligations cautionnées pour un montant de 10 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois ; l'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 4 273 005 DT.

- Crédits documentaires pour un montant de 110 550 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,09% par mois. L'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 33 000 000 Euro.

- La banque perçoit une commission d'étude d'actes juridiques de 500 DT HT par contrat.

Les soldes des engagements effectifs au 31 Décembre 2024 sont détaillés au niveau de l'**Annexe 7 (A-7)**.

Autres conventions et opérations avec les parties liées (Groupe PGI et Groupe Poulina)

- Les opérations de ventes de véhicules neufs et des prestations de services après-vente réalisées avec les parties liées du groupe Amen et du Groupe PGH se présentent comme suit :

Actionnaires	Ventes VN HT	Prestations de services après ventes HT
AMEN BANK	1 351 213	16 755
CAFE BONDIN	-	21 462
PARENIN	535 727	34 587
CAFE BEN YEDDER	151 928	15 259
POULINA GROUP HOLDING	62 662	2 505
COMAR	-	1 256 048
PGI HOLDING	-	15 581
AMEN SANTE	222 617	8 919
CLINIQUE EL AMEN	96 757	-
Total	**2 420 904**	**1 371 117**

- La société TLF a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 85 067 215 DT TTC.

- La société ATL a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 49 143 543 DT TTC.

Emprunt à moyen terme auprès de l'Amen Bank

- En 2020, La société Ennakl Automobiles a obtenu un emprunt auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :

  - Date : 17/04/2020
  - Principal : 6 000 000 dinars
  - Mode de paiement : 84 mois
  - Taux d'intérêt : TMM + 2%

Cet Emprunt a fait l'objet de remboursement au cours de l'exercice 2024 à hauteur de 911 593 DT et les intérêts correspondants constatés se sont élevés à 298 751 DT en 2024. Le solde en principal non encore échu s'élève au 31 décembre 2024 à 2 495 933 DT.

Billets à ordre avec Amen Bank

- Au cours de l'exercice 2024, ENNAKL AUTOMOBILES a souscrit et encaissé des billets à ordre auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :

  - Taux d'intérêt : TMM+1,5%
  - Echéance : 90 jours.

Au 31 Décembre 2024, le solde des billets à ordre souscrits et non encore échus s'élève à 8 234 608 DT.

Prestations de service fournies par des parties liées (Groupe Amen et PGH)

- La société Ennakl Automobiles S.A a encouru auprès de COMAR Assurances des frais d'assurance s'élevant à 2 628 169 DT.

- La société PGI Holding a facturé à votre société 160 000 DT hors taxes au titre de sa participation aux frais du siège de PGI Holding suivant la convention conclue à cet effet.

- La société TRIANON immobilière loue un terrain à la société Ennakl Automobiles pour l'exploiter en tant que parking. La location est consentie pour une durée d'une année non renouvelable, à compter du 01/04/2022 moyennant un loyer annuel de 60 000 DT, avec une augmentation annuelle de 5%. Le loyer de l'année 2024 s'élève à 66 150 DT HT.

- En 2024, la société Amen Invest à facturé à la société Ennakl Automobiles un montant de 5 000 DT HT relatif aux frais de tenue de comptes de valeurs mobilières.

Rémunérations servies aux dirigeants par la société Ennakl Automobiles

	M. Ibrahim DEBBACHE	M.Anouar BEN AMMAR	M. Laâroussi BEN YEDDER	M. Ahmed Maher JAIET	M. Mohamed Habib LASRAM	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE (**)
Nature de la rémunération brute	**Président du conseil**	**Directeur Général**	**Secrétaire Général**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**
Rémunération brute (*)	435 000	460 165	338 232	509 913	424 878	75 744

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature.
(**) Le conseil d'administration du 23 Août 2024, a décidé la nomination de M. Ahmed Aziz Haj en tant que nouveau directeur général Adjoint à partir du 1er septembre 2024, en remplacement de M. Maher Ahmed JAIET suite à son départ à la retraite.

Rémunérations servies aux administrateurs

Les membres du conseil d'administration sont rémunérés par des jetons de présence approuvés par l'Assemblée Générale Ordinaire du 19 Avril 2024. Au titre de l'exercice 2024, la charge correspondante s'élève à 140 000 DT et est non encore réglée à la date de clôture.

Rémunérations servies aux membres du comité permanent d'audit

En 2024, un montant de 30 000 DT a été alloué aux membres du comité permanent d'audit (composé d'administrateurs et de non-administrateurs).

Rémunérations servis aux dirigeants par les sociétés placées sous son contrôle

La rémunération et les avantages accordés au Président du conseil d'administration et au Directeur Général Adjoint de la société Ennakl Automobiles par la filiale « S.T.L.V » sont détaillés comme suit :

	M. Ibrahim DEBBACHE	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE (**)
Nature de la rémunération brute	Président du conseil d'administration de la société mère	Directeur Général Adjoint
Rémunération brute (*)	192 500	309 218

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature.

XII. NOTE SUR LES ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE

Conformément aux dispositions de la NCT 14 relative aux éventualités et évènements postérieurs, aucun évènement important n'est survenu après la date de clôture des états financiers arrêtés au 31 décembre 2024 et qui nécessite d'être porté au niveau des notes aux états financiers.

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le conseil d'administration du 26 mars 2025. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

XI. ANNEXES

A1 – TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 DÉCEMBRE 2024

Désignations	VALEURS BRUTES COMPTABLES				AMORTISSEMENTS LINEAIRES					Valeur Comptable Nette au
	Cumul au	Acquisitions	Cessions	Cumul au	Cumul des Amortissements	Dotation aux amortissements	Régul	Cessions	Cumul des Amortissements	
	31/12/2023	2024	2024	31/12/2024	31/12/2023	2024	2024	2024	31/12/2024	31/12/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES										
Licences et Logiciels informatiques	5 064 522	112 029	-	5 176 551	3 730 420	706 523		-	4 436 943	739 608
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**5 064 522**	**112 029**	**-**	**5 176 551**	**3 730 420**	**706 523**	**-**	**-**	**4 436 943**	**739 608**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES										
Terrains	16 488 037	-	-	16 488 037	-	-	-	-	-	16 488 037
Constructions	46 132 252	-	-	46 132 252	18 608 484	2 035 071		-	20 643 556	25 488 696
AAI Généraux et installations techniques	22 609 091	646 619	(71 864)	23 183 847	14 387 101	1 527 821	-	(49 305)	15 865 617	7 318 229
Matériel de transport	6 056 536	1 033 146	(1 111 356)	5 978 327	2 790 255	1 037 160	-	(953 919)	2 873 496	3 104 830
Equipements de bureaux	2 213 717	122 235	-	2 335 952	1 263 245	157 321	-	-	1 420 566	915 386
Matériel informatique	2 538 176	312 065	-	2 850 241	1 968 324	372 654	-	-	2 340 978	509 263
Matériel et outillages	8 866 742	429 474	(199 292)	9 096 924	6 695 675	463 479	-	(166 898)	6 992 257	2 104 667
Immobilisations corporelles en cours	1 326 070	6 015 524	-	7 341 594	-	-	-	-	-	7 341 594
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**106 230 621**	**8 559 063**	**(1 382 511)**	**113 407 172**	**45 713 085**	**5 593 507**	**-**	**(1 170 122)**	**50 136 470**	**63 270 702**
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	**111 295 143**	**8 671 092**	**(1 382 511)**	**118 583 723**	**49 443 505**	**6 300 030**	**-**	**(1 170 122)**	**54 573 413**	**64 010 310**

A2 – TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION AU 31 DÉCEMBRE 2024

Participations	Participations cumulées fin 2023						
Actions	Nbre actions souscrites/achetées	Valeur d'acquisition	Liquidation	Libération participation	Nbre actions souscrites/achetées	Valeur d'acquisition	Total
CAR GROS	19 999	1 999 900					**1 999 900**
A.T.L	1 813 505	4 627 143					**6 547 329**
	640 062	1 920 186					
	213 354	0*					
HEVI	10	100					**100**
AFCAR		3 859 414	(3 859 414)			(3 859 414)	-
Amen Bank	2 401 269	53 541 219					**53 541 219**
					369 426	0*	
S T L V (HERTZ)	99 988	6 249 250		3 749 550		3 749 550	**9 998 800**
S/TOTAL I		**72 197 212**	**(3 859 414)**	**3 749 550**		**(109 864)**	**72 087 348**
Placements		**-**	**-**				
S/TOTAL II		**-**	**-**				**-**
TOTAL GENERAL BRUT		**72 197 212**					**72 087 348**
Provision AFCAR		**(3 859 414)**	**0**			**0**	**-3 859 414**
Reprise AFCAR		**-**	**3 859 414**			**3 859 414**	**3 859 414**
TOTAL GENERAL NET		**68 337 798**	**0**				**72 087 348**

(*) Distribution d'actions gratuites.

A3 – TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2024

Désignation	*Capital*	*Réserve légale*	*Autres réserves*	*Réserve spéciale pour réinvestissement*	*Résultats reportés*	*Fonds social*	*Résultat de la période*	*Total*
Capitaux propres au 31 Décembre 2022	**30 000 000**	**3 000 000**	**86 480 463**	**9 000 000**	**206**	**993 354**	**31 307 735**	**160 781 758**
Affectation du résultat de l'exercice 2022								
Affectation en résultats reportés					31 307 735		(31 307 735)	-
Affectation réinvestissement			(2 000 000)	(9 000 000)	11 000 000			-
Affectation réserves			21 860 000		(21 860 000)			-
Affectation en fonds social					(939 232)	939 232		-
Indemnité départ à la retraite					-	(40 590)		(40 590)
Dividendes distribués					(19 500 000)			(19 500 000)
Mouvements sur fonds social						(1 458 445)		(1 458 445)
Résultat de la période							34 776 641	34 776 641
Capitaux propres au 31 Décembre 2023	**30 000 000**	**3 000 000**	**106 340 463**	**-**	**8 710**	**433 551**	**34 776 641**	**174 559 364**
Affectation du résultat de l'exercice 2023								
Affectation en résultats reportés					34 776 641		(34 776 641)	-
Affectation réinvestissement								-
Affectation réserves			12 740 000		(12 740 000)			-
Affectation en fonds social					(1 043 300)	1 043 300		-
Indemnité départ à la retraite						(69 872)		(69 872)
Dividendes distribués					(21 000 000)	-		(21 000 000)
Mouvements sur fonds social						(660 382)		(660 382)
Résultat de la période							44 218 473	44 218 473
Capitaux propres au 31 Décembre 2024	**30 000 000**	**3 000 000**	**119 080 463**	**-**	**2 051**	**746 597**	**44 218 473**	**197 047 584**

A4 – TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR DESTINATION AUX CHARGES PAR NATURE

Eléments	31/12/23	Remboursements	Reclassements	Nouveaux crédits	31/12/24
Emprunt Amen Bank					
Non-courant	2 495 933	-	(1 002 775)	-	1 493 158
Courant	911 592	(911 593)	1 002 775	-	1 002 774
Billets à ordre et obligation cautionnée					
Courant	5 517 213	(57 575 783)	-	60 293 179	8 234 609
Total courant	**6 428 805**	**(58 487 376)**	**1 002 775**	**60 293 179**	**9 237 383**
Total Non-courant	**2 495 933**	**-**	**(1 002 775)**	**-**	**1 493 158**
Total Courant & Non-courant	**8 924 738**	**(58 487 376)**	**-**	**60 293 179**	**10 730 541**

A5 – TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR DESTINATION AUX CHARGES PAR NATURE

Charges par destination	Montant	Achats consommés	Charges de personnel	Amortissements et provisions	Autres charges	Autres produits	Charges financières nettes	Autres gains	Autres pertes
Coût des ventes	494 504 146	491 215 267	2 533 163		1 396 272		(640 556)		
Frais de distribution	39 033 021	4 297 959	25 484 645		9 250 417				
Frais d'administration	15 668 823	1 057 588	139 683	6 300 030	8 171 521				
Autres charges d'exploitation	1 057 097			1 057 097					
Autres produits d'exploitation	(4 297 982)			(1 403 179)		(2 894 803)			
Charges financières nettes	4 347 724				3 546 245		801 480		
Autres gains ordinaires	(1 725 241)							(1 725 241)	
Autres pertes ordinaires	1 912 407			(2 597 017)	1 387		32 553		4 475 484
Total général	**550 499 995**	**496 570 815**	**28 157 491**	**3 356 931**	**22 365 841**	**(2 894 803)**	**193 477**	**(1 725 241)**	**4 475 484**

A6 – SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 31 DÉCEMBRE 2024

		31/12/2024	31/12/2023
	Soldes		
	Marge commerciale	**100 485 054**	**107 390 778**
	Valeur ajoutée Brute	**79 676 321**	**85 140 689**
	Excédent brut d'exploitation	**52 083 240**	**58 695 121**
	Résultat des activités ordinaires	**44 218 473**	**34 776 641**
	Résultat net après modifications comptables	**44 218 473**	**34 776 641**

	Charges	31/12/2024	31/12/2023
	Coût d'achat des marchandises vendues	494 504 146	537 729 497
	Marge commerciale	**100 485 054**	**107 390 778**
	Autres charges externes	20 808 733	22 250 089
	Valeur ajoutée Brute	**79 676 321**	**85 140 689**
	Impôts et taxes	2 108 436	2 693 493
	Charges de personnel	25 484 645	23 752 074
	Excédent brut d'exploitation	**52 083 240**	**58 695 121**
	Autres charges ordinaires	1 912 407	8 537 173
	Charges financières	4 347 724	7 216 021
	Dotations aux amort et aux prov	7 357 127	5 881 850
	Impôt/résultat ordinaire	17 020 771	19 335 934
	Résultat des activités ordinaires	**44 218 473**	**34 776 641**
	Pertes extraordinaires	-	-
	Résultat net après modifications comptables	**44 218 473**	**34 776 641**

	Produits	31/12/2024	31/12/2023
	Ventes de marchandises	594 989 200	645 120 275
	Marge commerciale	**100 485 054**	**107 390 778**
	Valeur ajoutée Brute	**79 676 321**	**85 140 689**
	Excédent brut d'exploitation	**52 083 240**	**29 348 389**
	Autres gains ordinaires	1 725 241	706 250
	Produits financiers	16 750 039	10 436 035
	Autres produits ordinaires	4 297 982	5 910 212
	Résultat des activités ordinaires	**44 218 475**	**34 776 641**
	Effet des modifications comptables	-	-
	Résultat net après modifications comptables	**44 218 473**	**34 776 641**

A7 - ETAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

1) Engagements par signature en Euros au titre des lettres de crédit

AMEN BANK	33 000 000 EUR
BIAT	12 000 000 EUR
UBCI	12 000 000 EUR
Total	**57 000 000 EUR**

2) Engagements par signature en Dinar Tunisien

AMEN BANK

Nature	**Montant au 31/12/2024**
CAUTIONS BANCAIRES	3 917 070
OBLIGATIONS CAUTIONNEES	9 442 611
Total	**13 359 681**

BIAT

Nature	**Montant au 31/12/2024**
CAUTIONS BANCAIRES	4 011 935
Total	**4 011 935**

ZITOUNA

Nature	**Montant au 31/12/2024**
CAUTIONS BANCAIRES	18 876
Total	**18 876**

UBCI

Nature	**Montant au 31/12/2024**
CAUTIONS BANCAIRES	5 400
Total	**5 400**

3) Intérêts restant à payer :

Les intérêts restant à payer au 31 décembre 2024 sur le crédit bancaire AMEN BANK se détaillent comme suit :

Banque	**Montant du crédit**	**Engagements Hors Bilan à CT**	**Engagements Hors Bilan à LT**	**Total**
AMEN BANK	6 000 000	193 719	102 167	295 886
Total	**6 000 000**	**193 719**	**102 167**	**295 886**

4) Effets remis à l'escompte non échus :

Les effets escomptés non échus au 31 décembre 2024 s'élèvent à 26 203 092 DT.

V. RAPPORT D'AUDIT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 2024

Société d'Expertise Comptable

La tour BDO, Bloc E-International City Center 3
Centre Urbain Nord-1082 Tunis.
Tél. : +216 70 221 600
Fax : +216 70 221 616
E-mail : bdo@bdo.tn

Expert Partners

Centre Urbain Nord, Immeuble ICC Mezzanine
Bureau M. B04 -1082 Tunis
Tél. +216 (71) 750 200 / Fax. +216 (71) 767 083
E-mail : csm.bureau@gnet.tn
M.F. : 0186467KAP000

Messieurs les Actionnaires de la société
«ENNAKL AUTOMOBILES S.A.»
Z.I Ariana – Aéroport
BP 129 – 1080 Tunis

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2024

1- RAPPORT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe **ENNAKL AUTOMOBILES** (« Le Groupe ») qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, l'état de résultat consolidé et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces états financiers consolidés font ressortir, au 31 décembre 2024, un total du bilan consolidé de **443 518 793 DT** et des capitaux propres consolidés – part du groupe de **247 378 976 DT** y compris le résultat consolidé – part du groupe s'élevant à **48 347 047 DT**.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints, présentent sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe ENNAKL AUTOMOBILES au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent, en vertu de ces normes, sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés d'audit

Les questions clés de l'audit sont celles qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport :

- **Les Revenus**

<u>Description de la question clé de l'audit</u>

Le chiffre d'affaires figure à l'état de résultat consolidé au 31 décembre 2024 pour un montant de **677 720 905 DT** et représente le poste le plus important de l'état de résultat.

Ce chiffre d'affaires est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de **559 685 364 DT**.
Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers consolidés du groupe.

<u>Réponse d'audit :</u>

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné et évalué les procédures de contrôle interne correspondantes et nous avons réalisé des tests sur les contrôles clefs pertinents.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

<u>Rapport d'activité du groupe</u>

La responsabilité du rapport d'activité du groupe incombe au conseil d'administration de la société mère « ENNAKL AUTOMOBILES S.A. ».

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport d'activité du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des articles 266 et 471 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données dans le rapport d'activité du groupe par référence aux données figurant dans les états financiers consolidés et conformément à l'Article 3 de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi n°2005-96 du 18 octobre 2005.

Nos travaux consistent à lire le rapport d'activité du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport d'activité du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport d'activité du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités du conseil d'administration pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration de la société mère « ENNAKL AUTOMOBILES S.A. » est responsable de la préparation et de la présentation fidèle d'états financiers consolidés conformes au Système Comptable des Entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est au conseil d'administration de la société mère qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes Internationales d'audit, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes Internationales d'audit, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances.

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient, par ailleurs, amener le groupe à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance du groupe, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance du groupe une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les mesures de sauvegarde connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance du groupe, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

2- RAPPORT RELATIF AUX OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne du groupe

En application des dispositions de l'Article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe relatif au traitement de l'information comptable et la préparation des états financiers consolidés. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la Direction et au conseil d'administration de la société mère « ENNAKL AUTOMOBILES S.A. ».

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers consolidés.

Tunis, le 11 avril 2025

Les co-commissaires aux Comptes

BDO Tunisie

Khaled MNIF
Partner

Expert-Partners

Jamel MEZIOU
Partner

LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2023

BILAN CONSOLIDE
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

Actifs	Notes	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
ACTIFS NON COURANTS			
Actifs immobilisés :			
Immobilisations incorporelles		5 590 513	5 436 313
Amortissements immobilisations incorporelles		-4 805 735	-4 080 447
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :	**(A-1)**	***784 778***	***1 355 866***
Immobilisations corporelles		132 196 641	123 118 065
Amortissements immobilisations corporelles		-55 371 111	-50 365 698
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES :	**(A-1)**	***76 825 530***	***72 752 367***
Titres de participation non consolidés	**(C-5)**	60 088 648	64 376 885
Provisions sur titres de participation non consolidés		0	-4 288 238
Autres immobilisations financières		1 592 995	1 839 818
Provisions des autres immobilisations financières		-389 630	-365 816
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES :	**(A-2)**	***61 292 013***	***61 562 649***
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES :		***138 902 321***	***135 670 882***
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS :		***138 902 321***	***135 670 882***
ACTIFS COURANTS			
Stocks		156 669 292	171 177 332
Provisions pour dépréciations des stocks		-2 184 121	-3 185 846
TOTAL STOCKS NETS :	**(A-3)**	***154 485 171***	***167 991 486***
Clients et comptes rattachés		97 226 951	73 037 793
Provisions pour dépréciations des comptes clients		-3 798 394	-3 742 527
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES NETS :	**(A-4)**	***93 428 557***	***69 295 266***
Autres Actifs courants		13 807 166	14 467 656
Provisions pour dépréciations autres actifs courants		-2 795 819	-1 937 973
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS NETS :	**(A-5)**	***11 011 347***	***12 529 683***
Actif d'impôts différé	**(A-6)**	3 922 801	4 791 495
Liquidités et équivalents de liquidités	**(A-7)**	41 768 596	18 379 801
TOTAL DES ACTIFS COURANTS :		***304 616 472***	***272 987 731***
TOTAL DES ACTIFS :		***443 518 793***	***408 658 613***

Les notes et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

BILAN CONSOLIDE
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

Capitaux propres et Passifs	Notes	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		30 000 000	30 000 000
Réserves consolidés		169 031 929	150 576 601
Résultat consolidé de l'exercice		48 347 047	40 313 043
TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES :	**(A-8)**	***247 378 976***	***220 889 644***
Intérêts minoritaires dans les capitaux		*3 241*	*2 504*
Intérêts minoritaires dans le résultat		*742*	*628*
TOTAL DES INTERETS MINORITAIRES AFFECTATION (I) :	**(A-8)**	***3 983***	***3 132***
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts		1 875 136	3 047 966
Autres passifs non courants		688 739	733 771
Provision pour risques et charges		6 579 291	6 718 925
Dépôts & cautionnements reçus		12 000	4 000
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS :	**(A-9)**	***9 155 166***	***10 504 662***
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	**(A-10)**	156 336 393	153 078 870
Passif d'impôts différé	**(A-6)**	1 281 213	1 054 312
Autres passifs courants	**(A-11)**	19 615 746	16 320 956
Concours bancaires et autres passifs financiers	**(A-12)**	9 747 316	6 807 037
TOTAL DES PASSIFS COURANTS :		***186 980 668***	***177 261 175***
TOTAL DES PASSIFS (II) :		***196 135 834***	***187 765 837***
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (I+II) :		***443 518 793***	***408 658 613***

Les notes et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

	Notes	Du 01/01/2024 au 31/12/2024	Du 01/01/2023 au 31/12/2023
Revenus	(A-13)	677 720 905	714 510 449
Coût des ventes	(A-14)	-548 414 571	-584 201 661
MARGE BRUTE		***129 306 334***	***130 308 788***
Frais D'administration	(A-15)	-20 821 023	-22 820 648
Frais de distribution	(A-15)	-43 813 473	-39 643 635
Autres charges d'exploitation	(A-16)	-1 360 055	-1 765 792
Autres produits d'exploitation	(A-17)	2 892 111	4 385 465
RESULTAT D'EXPLOITATION		***66 203 894***	***70 464 178***
Charges financières nettes	(A-18)	-4 469 088	-7 290 174
Produits des placements	(A-19)	8 821 307	5 504 326
Autres Gains Ordinaires	(A-20)	3 563 135	1 659 172
Autres Pertes Ordinaires	(A-21)	-2 655 080	-7 756 164
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOTS		***71 464 168***	***62 581 338***
Impôt courant & différé		-23 116 379	-22 267 667
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOTS		***48 347 789***	***40 313 671***
Intérêts minoritaires dans le résultat		742	628
RESULTAT NET RELEVANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		***48 347 047***	***40 313 043***

Les notes et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
Au 31/12/2024
(Montants exprimés en Dinars)

	Notes	Au 31 Décembre 2024	Au 31 Décembre 2023
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net après impôts	(A-8)	48 347 047	40 313 043
Ajustements pour :			
Dotations aux amortissements	(A-1)	8 628 417	7 742 361
Régul des amortissements cumulés		-	(2 935)
Provisions nettes de reprises de provisions	(F-1)	(4 492 069)	(3 173 925)
Quote-part de la subvention d'investissement inscrite en résultat	(A-8)	(5 000)	(5 000)
Variations Des :			
Stocks	(F-2)	14 508 040	13 023 599
Créances clients	(F-3)	(24 189 158)	16 423 104
Autres actifs courants	(F-4)	579 390	7 786 665
Fournisseurs et comptes rattachés	(F-5)	3 257 523	(41 852 358)
Autres passifs courants	(F-6)	3 294 390	(3 248 437)
Autres passifs non courants	(F-7)	(127 992)	(442 208)
Plus ou moins-values de cessions d'immobilisations corporelles	(F-8)	(2 549 400)	(1 127 146)
Intérêts courus et non échus	(F-9)	(277)	10 210
Impôt différé	(F-10)	1 095 595	561 649
Parts des minoritaires dans le résultat	(A-8)	742	628
Pertes sur titres de participations AFCAR	(A-21)	4 288 238	-
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		***52 635 486***	***36 009 249***
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F-11)	(13 437 107)	(10 165 965)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles	(F-8)	3 856 012	1 269 171
Dépôts & cautionnements reçus	(F-12)	8 000	-
Décaissements/ Encaissement sur les autres immobilisations financières	(F-13)	327 923	955 308
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement		***(9 245 172)***	***(7 941 485)***
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Libération du capital des minoritaires	(A-8)	450	-
Dividendes et autres distributions	(A-8)	(21 000 000)	(19 500 000)
Décaissements fond social	(A-8)	(769 696)	(1 743 225)
Encaissements provenant des emprunts et des billets à ordre	(F-14)	60 689 112	89 498 094
Décaissements affectés aux emprunts et aux billets à ordres	(F-14)	(58 921 387)	(97 993 397)
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement		***(20 001 520)***	***(29 738 529)***
VARIATION DE TRESORERIE		***23 388 794***	***(1 670 765)***
Trésorerie au début de l'exercice	(A-7)	***18 379 801***	***20 050 566***
Trésorerie à la fin de la période	(A-7)	***41 768 596***	***18 379 801***

Les notes et les annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2023

1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU GROUPE « ENNAKL AUTOMOBILES »

Le Groupe **« ENNAKL AUTOMOBILES »** est constitué de la société mère **« ENNAKL AUTOMOBILES »**, et de deux filiales sous contrôle exclusif **« CAR GROS »** spécialisée dans l'importation et la distribution en gros de pièces de rechange avec un taux de participation de 99,995 % et **« STLV »** constituée en 2017, spécialisée dans la location de véhicules sous le label **« HERTZ »** avec un taux de participation de 99,988 %.

C'est un groupe de Droit Tunisien opérant dans le secteur de l'automobile, régi par les dispositions du Code des Sociétés Commerciales tel que promulgué par la Loi N° 2001-117 du 06 Décembre 2001 et modifié et complété par les textes subséquents.

Présentation de la société mère « ENNAKL AUTOMOBILES »

Structure du Capital au 31/12/2023

- Capital Social : 30 000 000 Dinars Tunisiens
- Nombre d'action : 30 000 000 actions
- Valeur nominale de l'action : 1 Dinars Tunisiens
- Forme des actions : Nominative
- Catégorie des actions : Ordinaires

La société mère **« ENNAKL AUTOMOBILES »** est une société cotée à la bourse des valeurs mobilières de Tunis ainsi qu'à la bourse de Casablanca au Maroc.

Activité du groupe

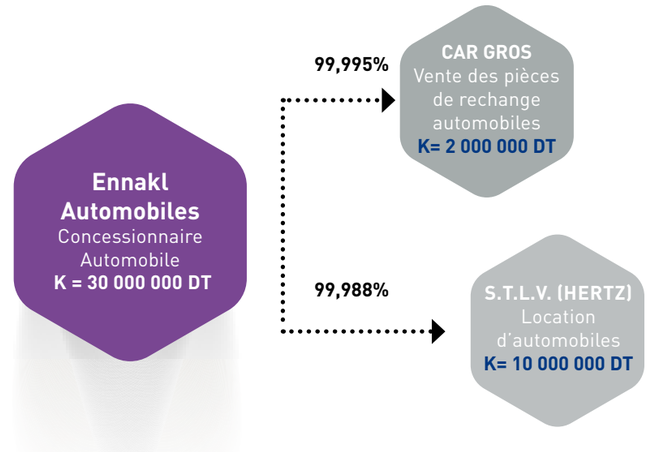
Le Groupe **« ENNAKL AUTOMOBILES »**, a pour objet :

- L'importation et la commercialisation en détail des véhicules des marques VOLKSWAGEN, VOLKSWAGEN Utilitaires, AUDI, PORSCHE, SEAT, SKODA et à partir de 2022, RENAULT TRUCKS et CUPRA ainsi que le service après-vente et la commercialisation des voitures d'occasion.

- L'importation et la commercialisation en gros des pièces de rechange desdits marques par le biais de la société CARGROS.

- La location de voiture par le biais de la société STLV.

Organigramme du groupe « ENNAKL AUTOMOBILES »



2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

- La société Ennakl Automobiles a terminé l'année 2024 avec un total de 6 599 immatriculations représentant 11,5% de part de marché.

- Les investissements réalisés par le Groupe durant l'exercice 2024 se sont élevés à 13 437 106 DT contre 10 108 403 DT au cours de 2023.

- Nomination de Mr. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE au poste de Directeur Général Adjoint de la société « Ennakl Automobiles S.A » à partir du 1er septembre 2024, en remplacement de Mr. Ahmed Maher JAIET à la suite de son départ à la retraite.

- La Nomination de Mr. Mohamed TOUMI au poste de Directeur Général Adjoint de la société « STLV S.A »au cours de l'exercice 2024, en remplacement de Mr. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE.

- Le Groupe ENNAKL AUTOMOBILES a finalisé la procédure de liquidation de la société AFCAR dans laquelle il détenait une participation de 4 288 238 DT.

3. NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

3.1 Référentiel et principales méthodes comptables utilisés

a/ Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » ont été arrêtés au 31/12/2024 conformément à la loi n°96-112 du 30 Décembre 1996 relatives au système comptable des entreprises et aux Normes Comptables Tunisiennes dont notamment :

- la norme NCT 35, Etats financiers consolidés ;
- la norme NCT 36, Participations dans les entreprises associées ;
- la norme NCT 37, Participations dans les coentreprises ;
- la norme NCT 38, Regroupement d'entreprises.

La comptabilisation des impôts sur le résultat a été effectuée conformément à la Norme Comptable Internationale IAS 12, Impôts sur le résultat, en absence de norme comptable nationale.

En 2016, le Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » a adopté le modèle de référence de présentation de l'état de résultat prévu par la norme comptable Tunisienne générale NC 01, et ce pour une meilleure présentation de la performance du groupe.

L'état des flux de trésorerie est présenté selon le modèle autorisé prévu par la NC 01.

Les états financiers consolidés du Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » ont été établis à partir des états financiers individuels des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation et arrêtés tous à la date du 31 décembre 2024.

Il est à noter que la société prépare aussi des états financiers consolidés selon les normes internationales de l'information financière (IFRS).

b/ Principales méthodes comptables

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont prises en compte au coût d'origine puis amorties linéairement sur la base de leurs durées de vie utiles estimées.

Les immobilisations financières et les titres de participation sont initialement comptabilisés au coût d'origine, frais d'acquisition exclus. A la date de clôture, les participations non consolidables sont évaluées à leur valeur d'usage (déterminée en fonction de plusieurs facteurs tels que la valeur de marché, l'actif net, les résultats et les perspectives de rentabilité de la société émettrice, la conjoncture économique et l'utilité procurée à « ENNAKL AUTOMOBILES »). Les moins- values par rapport au coût font l'objet de provisions pour dépréciation. Les plus-values ne sont pas prises en compte.

Les dividendes des titres de participation sont comptabilisés en produits sur la base de la décision de l'Assemblée Générale statuant sur la répartition des résultats de la société dans laquelle la participation est détenue. Les intérêts des placements financiers à long ou à court terme (obligations, bons du Trésor, billets de trésorerie, etc…) sont constatés en produits au fur et à mesure qu'ils sont courus.

Les stocks, A partir de 2022, les flux d'entrée et de sortie des stocks du groupe ENNAKL AUTOMOBILES sont comptabilisés selon la méthode de l'inventaire permanent.

Le coût d'acquisition est déterminé suivant la nature des stocks :

- Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix d'achats unitaires par numéro de châssis majorés des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.
- Les stocks de véhicules d'occasion sont valorisés à leur prix d'achats unitaires par numéro de châssis majorés d'autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.
- Les stocks de pièces de rechange sont évalués initialement à leur coût d'acquisition en application de la méthode du coût moyen pondéré calculé à la fin de la période.
- Le stock d'ordres de réparations est valorisé au coût des pièces de rechange utilisées et non encore facturées au client à la date de clôture.

A la date de clôture des provisions pour dépréciation sont constituées au taux de 20% à partir de la 3ème année et pour chaque année d'ancienneté, sur la base du prix de revient du stock pour les stocks de véhicules neufs.

A la date de clôture des provisions pour dépréciation sont constituées au taux de 10% à partir d'une année de l'achat et à chaque année d'ancienneté, sur la base du prix de revient du stock pour les stocks de véhicules d'occasion.

A partir du 30/06/2024, le groupe Ennakl Automobiles a opéré de manière prospective un changement d'estimation des provisions pour dépréciation des stocks de pièces de rechange. La provision sur stocks de pièces de rechange est ainsi déterminée à la date de clôture de la période en appliquant la nouvelle politique suivante :

- Pas de provision pour les articles crées durant les trois dernières années.
- 25% de provision en plus chaque fois qu'un article n'a pas fait l'objet de vente durant l'exercice en cours et ainsi de suite d'année en année.

Les liquidités & équivalents de liquidités sont les fonds disponibles, les dépôts à vue et les découverts bancaires. Ils comprennent également les placements à court terme, très liquides facilement convertibles en un montant connu de liquidités, et non soumis à un risque significatif de changement de valeur.

a. Périmètre de consolidation

Périmètre de consolidation : Le périmètre de consolidation au 31/12/2024 du Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » comprend :

- La société mère : « ENNAKL AUTOMOBILES » ;
- La société filiale : « CAR GROS » ;
- La société filiale : « STLV ».

Le périmètre de consolidation à la clôture de l'exercice 2024 est resté le même que celui de 2023 et s'analyse comme suit :

Entité	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Ennakl Automobiles (Mère)	100,000 %	100,000 %	Intégration globale
CAR Gros	99,995 %	99,995 %	Intégration globale
S.T.L.V.	99,988 %	99,988 %	Intégration globale

Méthode de consolidation : La méthode utilisée pour la consolidation des sociétés faisant partie du périmètre est la méthode de l'intégration globale.

Cette méthode est appliquée aux entreprises contrôlées de manière exclusive par la société mère « ENNAKL AUTOMOBILES ». Elle consiste :

- **Au niveau du bilan**, à remplacer la valeur comptable des titres (poste Titres de participations dans le bilan de la société mère) par les éléments d'actifs et de passifs – après élimination et retraitement des comptes en normes NCT et à partager le montant des capitaux propres en capitaux propres consolidés et en intérêts minoritaires ;
- **Au niveau de l'état de résultat**, à reprendre tous les postes de charges et de produits – après élimination et retraitement de certaines opérations en normes NCT – puis à répartir le résultat entre résultat consolidé part du groupe et part des minoritaires.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont détaillées au niveau du tableau des immobilisations et des amortissements consolidés suivant :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE AU 31/12/2024

Désignations	VALEURS BRUTES COMPTABLES					AMORTISSEMENTS LINEAIRES				Valeur comptable nette au 31/12/2024
	01/01/2024	Acquisitions	Cessions	Reclassements	31/12/2024	01/01/2024	Dotations aux amortissement	Reprises sur cessions	31/12/2024	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES										
Franchise	63 024	0	0	0	63 024	63 024	0	0	63 024	0
Site Web	20 000	0	0	0	20 000	20 000	0	0	20 000	0
Licences et Logiciels informatiques	5 353 289	154 201	0	0	5 507 489	3 997 423	725 287	0	4 722 711	784 778
Total immobilisations incorporelles	**5 436 313**	**154 201**	**0**	**0**	**5 590 513**	**4 080 447**	**725 287**	**0**	**4 805 735**	**784 778**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES										
Terrains	16 488 037	0	0	0	16 488 037	0	0	0	0	16 488 037
Constructions	46 156 948	0	0	0	46 156 948	18 618 376	2 036 306	0	20 654 682	25 502 266
A.A.I Techniques et générales	25 615 650	796 067	-71 864	0	26 339 852	15 667 413	1 821 398	-49 305	17 439 507	8 900 345
Matériel de transport	19 131 597	5 533 291	-3 933 175	239 360	20 971 073	5 985 132	2 971 912	-2 681 515	6 275 528	14 695 545
Matériel de localisation	69 805	0	0	0	69 805	69 805	0	0	69 805	0
Equipements de bureaux	2 361 253	133 041	0	0	2 494 294	1 349 221	171 658	0	1 520 879	973 415
Matériel informatique	2 966 889	324 618	0	0	3 291 507	2 310 224	425 785	0	2 736 010	555 497
Matériel et outillages	8 762 457	480 365	-199 292	0	9 043 530	6 365 527	476 070	-166 898	6 674 700	2 368 830
Immobilisations corporelles en cours	1 565 430	6 015 524	0	-239 360	7 341 594	0	0	0	0	7 341 594
Total immobilisations corporelles	**123 118 065**	**13 282 906**	**-4 204 330**	**0**	**132 196 641**	**50 365 698**	**7 903 130**	**-2 897 718**	**55 371 111**	**76 825 530**
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	**128 554 378**	**13 437 106**	**-4 204 330**	**0**	**137 787 154**	**54 446 145**	**8 628 417**	**-2 897 718**	**60 176 846**	**77 610 308**

- **Traitement des écarts de première consolidation :** les écarts de première consolidation correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des titres de la quote-part correspondante dans l'actif net comptable de la société consolidée à la date d'acquisition. Cet écart est ventilé entre écart d'évaluation et Goodwill.
- **Elimination des opérations internes :** Les soldes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » sont éliminés.
- **Impôts sur le résultat :** Les états financiers consolidés sont établis en appliquant la méthode de l'impôt différé. Ainsi les impôts sur le résultat de l'exercice regroupent, en plus des impôts courants (ou exigibles), les impôts différés.

Un impôt différé est comptabilisé sur la base des différences temporelles entre la valeur comptable des actifs et des passifs et leurs bases fiscales. Ainsi des impôts différés ont été constatés sur les éléments suivants :

- Les provisions pour risques et charges pour litiges ;
- Les provisions pour dépréciation des dépôts et cautionnements ;
- Les provisions pour dépréciation des stocks ;
- Les provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les indemnités de départ à la retraite.

En sus, des impôts différés sont constatés sur les retraitements de consolidation.

3.2 Présentation des postes du bilan consolidé

Note A-1 : Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent à l'actif du groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » au 31/12/2024 pour une valeur brute de 5 590 513 DT et une valeur nette de 784 778 DT. Les logiciels sont amortis linéairement au taux de 33,33%.

Les immobilisations corporelles du groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » ont totalisé au 31/12/2024 un montant brut de 132 196 641 DT et une valeur nette de 76 825 530 DT.

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement aux taux suivants :

Intitulé	Taux
Constructions	5 %
Matériel de transport	20 %
Agencements, aménagements, installations générales et techniques	10 %
Matériel informatique	33,33 %
Matériel et équipements techniques et bureautiques	10 %

Note A-2 : Immobilisations Financières

Les immobilisations financières du groupe **Ennakl Automobiles** ont totalisé au 31/12/2024 un montant net de 61 292 013 DT.

Le détail des immobilisations financières se présente comme suit :

Immobilisations financières		
	déc-24	**déc-23**
Titres de participation non consolidés **(*)**	60 088 648	64 376 885
Dépôts et cautionnements	427 629	398 815
Prêts au personnel à long terme	1 165 366	1 441 003
Total Brut	**61 681 643**	**66 216 703**
Provisions pour dépréciation des Titres de participations	0	-4 288 238
Provisions pour dépréciation des dépôts et cautionnements	-389 630	-365 816
Total Net	**61 292 013**	**61 562 649**

(*) Les titre de participation non consolidés sont détaillés au niveau de l'**Annexe C-5**.

Note A-3 : Stocks

Les stocks du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant brut de 156 669 292 DT au 31 décembre 2024. Ils sont provisionnés à hauteur de 1,39% et se composent principalement des véhicules neufs, des pièces de rechange, des lubrifiants, des carburants et de travaux de réparations en cours non encore facturés.

Toutes les sociétés utilisent la méthode de l'inventaire permanant pour comptabiliser leurs stocks. Les provisions sur stocks sont évaluées en utilisant les méthodes suivantes :

- Identification physique : lors des opérations d'inventaire physique, les responsables d'inventaire indiquent sur leur rapport les articles rossignols, endommagés ou non utilisables.
- Calculs analytiques : ces calculs sont principalement basés sur les taux de rotation (stock moyen / consommation de la période).
- Une provision est constatée par modèle sur les stocks de véhicules neufs ayant un âge moyen en stock supérieur à deux ans. Le taux de la provision est de 20% par année d'ancienneté (à partir de la troisième année) sur la base du prix de revient du stock.
- Une provision est constatée au taux de 10% à partir d'une année de l'achat et à chaque année d'ancienneté, sur la base du prix de revient du stock pour les stocks de véhicules d'occasion.
- La politique de provision sur stocks de pièces de rechange est déterminée à la date de clôture de la période en appliquant la politique suivante :

  Pas de provision pour les articles crées durant les trois dernières années ;

  - 25%, si l'article n'a pas fait l'objet d'achat ou de vente durant l'exercice en cours ;
  - 50%, si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des deux dernières années ;
  - 75%, si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des trois dernières années ;
  - 100% si l'article n'a pas fait l'objet de vente au cours des quatre dernières années ou plus.

Les stocks se détaillent au 31 décembre 2024 comme suit :

Stocks		
	déc.-24	**déc.-23**
Volkswagen	2 156 686	14 665 556
Volkswagen Utilitaires	193 716	890 926
Audi	7 472 996	15 453 051
Porsche	5 209 272	7 204 666
MAN	214 281	214 281
SEAT	5 623 534	28 804 820
Škoda	2 483 296	4 582 956
Renault Trucks	13 821 125	18 402 382
Stock véhicules neufs en transit et encours de dédouanement	83 075 964	49 376 882
Stock de véhicules neufs	**120 250 870**	**139 595 520**
Stock de pièces de rechanges	28 176 764	22 537 580
Stock de pièces de rechanges en transit et encours de dédouanement	1 665 525	1 872 597
Stock véhicules d'occasions	5 507 255	6 436 930
Stock de travaux en cours	1 039 558	714 523
Stock de carburants et de lubrifiants	29 320	20 182
Sous-total	**36 418 422**	**31 581 812**
Total Brut	**156 669 292**	**171 177 332**
Provisions pour dépréciation des stocks	(2 184 121)	(3 185 846)
Total Net	**154 485 171**	**167 991 486**

Note A-4 : Clients & comptes rattachés

Le poste clients et comptes rattachés présente au 31/12/2024 un solde net de 93 428 557 DT contre un solde de 69 295 266 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Clients et comptes rattachés		
	déc.-24	**déc.-23**
Clients, comptes courants	18 587 310	29 954 116
Clients, effets à recevoir	77 529 706	41 831 354
Clients douteux	977 858	958 302
Effets et chèques impayés	132 077	294 021
Total Brut	**97 226 951**	**73 037 793**
Provisions pour dépréciation des clients et comptes rattachés	-3 798 394	-3 742 527
Total Net	**93 428 557**	**69 295 266**

Les effets escomptés non échus ont totalisé 26 203 092 DT au 31 décembre 2024 contre 68 769 900 DT au 31 décembre 2023.

Note A-5 : Autres actifs courants

Le poste des autres actifs courants présente au 31/12/2024 un solde net de 11 011 347 DT contre un solde de 12 529 683 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Autres actifs courants		
	déc.-24	**déc.-23**
Avances et prêts au personnel à court terme	671 383	752 483
Etat, reports impôts et taxes	-	1 615 506
Fournisseurs, avances et acomptes	6 799 440	4 203 632
Etat, taxation d'office	488 795	-
Charges constatées d'avance	2 059 923	2 739 614
Autres comptes débiteurs	10 922	11 552
Produits à recevoir	3 776 703	5 144 869
Total Brut	**13 807 166**	**14 467 656**
Provisions pour dépréciation des autres actifs courants	-2 795 819	-1 937 973
Total Net	**11 011 347**	**12 529 683**

Note A-6 : Impôt différé

L'actif net d'impôt différé du groupe présente au 31/12/2024 un solde net de 2 641 588 DT contre un solde net de 3 737 183 DT au 31/12/2023 :

Actif d'impôts différés	déc.-24	déc.-23
Actifs d'impôts différés	3 922 801	4 791 495
Passifs d'impôts différés	-1 281 213	-1 054 312
Total	**2 641 588**	**3 737 183**

Note A-7 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités du groupe présentent au 31/12/2024 un solde de 41 768 596 DT contre un solde de 18 379 801 DT au 31/12/2023 et se détaillent comme suit :

Liquidités et équivalents de liquidités	déc.-24	déc.-23
Placements en valeurs mobilières	12 659	-
Effets remis à l'encaissement	4 564 349	4 993 731
Chèques remis à l'encaissement	1 378 955	3 029 600
Avoirs en banques créditrices	33 010 764	7 342 878
Avoirs en Caisses	38 111	49 580
Régie d'avance et accréditifs	2 763 758	2 675 758
Liquidités disponibles chez les intermédiaires en bourse	-	288 254
Total	**41 768 596**	**18 379 801**

Note A-8 : Capitaux propres et intérêts des minoritaires

Le total des capitaux propres consolidés et des intérêts minoritaires au 31/12/2024 s'élève à 247 382 959 Dinars contre 220 892 776 Dinars au 31/12/2023. Il se détaille comme suit :

Capitaux propres et intérêts des minoritaires					
Désignation	**Capital social**	**Réserves consolidées**	**Résultat consolidé**	**Intérêts minoritaires**	**Total**
Capitaux propres consolidés au 31/12/2023	**30 000 000**	**150 576 601**	**40 313 043**	**3 132**	**220 892 776**
Affectation en résultat reportés		40 313 043	-40 313 043	-	-
Distribution de dividendes		-21 000 000		-400	-21 000 400
Dépenses nettes du fonds social		-769 755		59	-769 696
Quote-Part des minoritaires dans libération du capital social de la STLV		-		450	450
Indemnité de départ à la retraite		-82 960		-	-82 960
Résorption Subvention d'investissement Car Gros		-5 000		-	-5 000
Résultat de la période		-	48 347 047	742	48 347 789
Total au 31/12/2024	**30 000 000**	**169 031 929**	**48 347 047**	**3 983**	**247 382 959**

Le résultat consolidé par action au titre de la période en cours se détaille comme suit :

Eléments	déc.-24	déc.-23
Résultat net revenant à la société consolidante	48 347 047	40 313 043
Nombre d'actions de la mère	30 000 000	30 000 000
Résultat consolidé par action	**1,612**	**1,344**

Note A-9 : Passifs non courants

Le poste des passifs non courants présente au 31/12/2024 un solde de 9 155 166 DT contre un solde s'élevant à 10 504 662 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Passifs non courants		déc.-24	déc.-23
Echéances à plus d'un an sur emprunts bancaires	**(F-14)**	1 875 136	3 047 966
Provisions pour risques et charges		6 579 291	6 718 925
Dépôts et cautionnements reçus		12 000	4 000
Indemnités pour départ à la retraite		485 074	402 114
Dettes fiscales à long terme		203 665	331 657
Total		**9 155 166**	**10 504 662**

Note A-10 : Fournisseurs et comptes rattachés

Le poste fournisseurs et comptes rattachés présente au 31/12/2024 un solde de 156 336 393 DT contre un solde de 153 078 870 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Fournisseurs et comptes rattachés	déc.-24	déc.-23
Fournisseurs locaux	9 721 918	13 218 446
Fournisseurs étrangers	145 929 185	139 397 540
Fournisseurs, effets à payer	-	155 500
Fournisseurs, retenues de garantie	685 290	307 384
Total	**156 336 393**	**153 078 870**

Note A-11 : Autres passifs courants

Le poste des autres passifs courants présente au 31/12/2024 un solde de 19 615 746 DT contre un solde s'élevant à 16 320 956 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Autres passifs courants	déc.-24	déc.-23
Etat, impôts et taxes à payer	11 503 437	8 859 833
Congés à payer	609 704	589 531
Débours douanes et cartes grises	-	17 464
Actionnaires, dividendes à payer	900	500
Cotisations de sécurité sociale à payer à la CNSS	1 711 957	1 557 405
Assurance groupe à payer	147 423	120 029
Charges à payer	5 390 661	5 079 400
Produits constatés d'avances	156 463	83 685
Créditeurs divers	95 201	13 109
Total	**19 615 746**	**16 320 956**

Note A-12 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Le poste concours bancaires et autres passifs financiers du groupe présente au 31/12/2024 un solde de 9 747 316 DT contre un solde de 6 807 037 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Concours bancaires et autres passifs financiers	déc.-24	déc.-23
Échéances à moins d'un an sur emprunts	1 502 775	1 279 615
Intérêts courus et non échus	9 933	10 210
Billets à ordres Amen Bank	8 234 608	5 517 212
Total	**9 747 316**	**6 807 037**

(Voir note F14 : Encaissements (Décaissements) sur emprunts et billets à ordre)

3.3. Présentation des postes de l'état de résultat consolidé

Note A-13 : Revenus

Le chiffre d'affaires du groupe **Ennakl Automobiles** totalise un montant de 677 720 905 DT au 31/12/2024 contre 714 510 449 DT au 31/12/2023, et se détaille comme suit :

Revenus	déc.-24	déc.-23
Ventes de véhicules neufs	559 685 364	606 166 608
Ventes de véhicules d'occasion	9 612 904	12 806 396
Ventes de pièces de rechange, de lubrifiants et d'accessoires VN	98 183 306	86 940 625
Ventes de travaux atelier	3 217 261	2 677 894
Ventes de prestation de service et locations	7 022 070	5 918 926
Total	**677 720 905**	**714 510 449**

Note A-14 : Coût des ventes

Le poste coût des ventes du groupe **Ennakl Automobiles** totalise un montant de 548 414 571 DT au 31/12/2024 contre un solde de 584 201 661 DT au 31/12/2023, et se détaille comme suit :

Coût des ventes	déc.-24	déc.-23
Coût des véhicules neufs vendus	455 904 729	496 205 619
Coût des véhicules d'occasion vendus	9 472 479	12 715 048
Coût des pièces de rechange et des accessoires vendues	73 891 218	66 481 945
Travaux extérieurs	713 410	310 429
Charges de personnel direct	2 533 162	3 147 715
Frais bancaires	5 899 573	5 340 906
Total	**548 414 571**	**584 201 661**

Note A-15 : Frais de distribution & d'administration

Les frais de distribution et d'administration du groupe présentent au 31/12/2024 un solde de 64 634 496 DT contre un solde de 62 464 283 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Frais de distribution et d'administration	déc.-24	déc.-23
Charges de personnel	29 847 073	27 920 553
Frais de déplacements à l'étranger	1 312 053	1 177 839
Publicités et insertions	3 160 380	3 168 521
Achats de Consommables	76 424	104 760
Cadeaux, Réceptions et restaurations	104 208	259 630
Vêtements de Travail	136 622	199 894
Frais de Formations	437 221	201 956
Autres Frais sur Ventes	6 469 348	5 567 911
Locations diverses	666 911	673 938
Prestations de services et consommables divers	83 494	336 862
Abonnements	3 609 562	2 005 005
Frais d'assurances	1 429 549	1 230 949
Dons et subventions	22 054	28 390
Energies	1 111 477	1 228 252
Entretien et réparations	1 533 317	1 366 433
Fournitures de bureaux	181 571	188 432
Gardiennage	1 025 219	543 433
Honoraires	2 246 406	5 416 189
Dotation aux amortissements	8 628 417	7 742 361
Impôts et taxes	2 553 190	3 102 975
Total	**64 634 496**	**62 464 283**

Le tableau de passage des charges par destination aux charges par nature est présenté au niveau de la Note C-6– « Tableau de passage des charges par destination aux charges par nature ».

Note A-16 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant de 1 360 055 DT au 31/12/2024 contre un solde de 1 765 792 DT au 31/12/2023, et se détaillent comme suit :

Autres charges d'exploitation	déc.-24	déc.-23
Dotations aux provisions pour dépréciations des stocks VN, PR et OR	416 855	222 195
Dotations aux Provisions pour dépréciations des créances et autres actifs	919 386	1 543 597
Dotations aux Provisions pour dépréciations des Immobilisations financières	23 814	0
Total	**1 360 055**	**1 765 792**

Note A-17 : Autres produits d'exploitation

Le poste des autres produits d'exploitation du groupe présente au 31/12/2024 un solde de 2 892 111 DT contre un solde de 4 385 465 DT au 31/12/2023. Ce poste se détaille comme suit :

Autres produits d'exploitation	déc.-24	déc.-23
Ristournes TFP	52 182	209 786
Locations	169 762	72 000
Frais de gestion et autres services	33 964	25 528
Reprise de provisions sur stocks VN, PR et OR en cours	1 418 578	422 786
Reprise de Provisions sur créances et autres actifs courants	1 217 625	3 655 365
Total	**2 892 111**	**4 385 465**

Note A-18 : Charges financières nettes

Les charges financières nettes du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant de 4 469 088 DT au 31/12/2024 contre un solde de 7 290 174 DT au 31/12/2023, et se détaillent comme suit :

Charges financières nettes	déc.-24	déc.-23
Intérêts sur crédits bancaires	888 524	1 793 987
Intérêts sur comptes courants	34 319	61 871
Agios sur effets escomptes	3 546 245	5 434 316
Total	**4 469 088**	**7 290 174**

Note A-19 : Produits des placements et dividendes

Les produits des placements du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant de 8 821 307 DT au 31/12/2024 contre un solde de 5 504 326 DT au 31/12/2023, et se détaillent comme suit :

Produits des placements et dividendes	déc.-24	déc.-23
Produits nets sur placements	12 624	78 349
Dividendes reçus	8 532 162	5 021 043
Intérêts créditeurs sur comptes courants bancaires	276 521	404 934
Total	**8 821 307**	**5 504 326**

Note A-20 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant de 3 563 135 DT au 31/12/2024 contre un solde 1 659 172 DT au 31/12/2023, et se détaillent comme suit :

Autres gains ordinaires	déc.-24	déc.-23
Remboursements d'assurance, formations et ventes de déchets	1 013 736	532 026
Profits sur cessions d'immobilisations	2 549 399	1 127 146
Total	**3 563 135**	**1 659 172**

Note A-21 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires du groupe **Ennakl Automobiles** totalisent un montant de 2 655 080 DT au 31/12/2024 contre un solde de 7 756 164 DT au 31/12/2023, et se détaillent comme suit :

Autres pertes ordinaires	déc.-24	déc.-23
Apurement d'anciens soldes sans objets et autres pertes diverses	450 187	106 913
Dotations aux provisions pour risques et charges	2 640 801	2 535 555
Redressement fiscal de la société Car Gros	379 148	0
Perte sur les titres de participation AFCAR	4 288 238	0
Reprise de la provision sur les titres de participation AFCAR	-4 288 238	0
Reprise sur provisions pour risques et charges	-1 568 484	-3 397 121
Différences de règlement et débours	2 538	8 935
Pénalités de retard administratives	750 890	8 501 882
Total	**2 655 080**	**7 756 164**

3.4. Présentation des postes de l'état des flux de trésorerie consolidé

Note F-1 : Dotations aux provisions

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Provisions nettes de reprises de provisions	déc.-24	déc.-23
Dotations aux provisions sur stocks VN, PR et OR	416 855	222 195
Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	23 814	145 331
Dotations aux Provisions sur créances et autres actifs courants	919 386	1 373 015
Dotations aux provisions pour risques et charges	2 640 801	2 535 555
Reprise de provisions sur stocks VN, PR et OR	(1 418 578)	(422 786)
Reprise sur provisions pour dépréciation des immobilisations financières	(4 288 238)	-
Reprise de Provisions sur créances et autres actifs courants	(1 217 625)	(3 630 114)
Reprise sur provisions pour risques et charges	(1 568 484)	(3 397 121)
Total	**(4 492 069)**	**(3 173 925)**

Note F-2 : Stocks

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des stocks	déc.-24	déc.-23
Stocks bruts de début de période	171 177 332	184 200 931
Stocks bruts de fin de période	156 669 292	171 177 332
Total	**14 508 040**	**13 023 599**

Note F-3 : Créances clients

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des créances	déc.-24	déc.-23
Clients bruts en début de période	73 037 793	89 460 897
Clients bruts en fin de période	97 226 951	73 037 793
Total	**(24 189 158)**	**16 423 104**

Note F-4 : Variation des autres actifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres actifs courants	déc.-24	déc.-23	Variation
Autres actifs courants	13 807 166	14 467 656	(660 490)
Déduction des prêts au personnel à CT	(671 383)	(752 483)	81 100
Total	**13 135 783**	**13 715 173**	**(579 390)**

Note F-5 : Variation des fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des fournisseurs	déc.-24	déc.-23
Fournisseurs et comptes rattachés en début de période	153 078 870	194 988 790
Fournisseurs et comptes rattachés en fin de période	156 336 393	153 078 870
Sous-total	3 257 523	(41 909 920)
Variation des fournisseurs d'immobilisation	-	57 562
Total	**3 257 523**	**(41 852 358)**

Note F-6 : Variation des autres passifs courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres passifs courants	déc.-24	déc.-23
Autres passifs courants en début de période	16 320 956	19 569 143
Autres passifs courants en fin de période	19 615 746	16 320 956
Sous-Total	**3 294 790**	**(3 248 187)**
Dividendes non distribués	(400)	(250)
Total	**3 294 390**	**(3 248 437)**

Note F-7 : Variation des autres passifs non courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres passifs non courants	déc.-24	déc.-23
Passifs non courants en début de période	733 771	1 126 308
Passifs non courants en fin de période	688 739	733 771
Sous-Total	**(45 032)**	**(392 537)**
Variation des indemnités de départ à la retraite	(82 960)	(49 671)
Total	**(127 992)**	**(442 208)**

Note F-8 : plus-values et encaissements des cessions sur immobilisations financières

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	déc.-24	déc.-23
Valeur Brute des immobilisations cédées (I)	4 204 330	1 793 789
Amortissements cumulés des immobilisations cédées (II)	(2 897 718)	1 651 763
VCN des immobilisations cédées (III) = (I) - (II)	1 306 612	142 026
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles (IV)	**3 856 012**	**1 269 172**
Plus ou moins-values de cessions d'immobilisations corporelles (III) - (IV)	**(2 549 400)**	**(1 127 146)**

Note F-9 : Variation des intérêts courus et non échus

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des intérêts courus et non échus	déc.-24	déc.-23
Intérêts courus et non échus en début d'exercice	10 210	-
Intérêts courus et non échus en fin d'exercice	9 933	10 210
Total	**(277)**	**10 210**

Note F-10 : Variation des actifs et passifs d'impôts différés

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des actifs et passifs d'impôts différés	déc.-24	déc.-23
Actifs d'impôts différés en début de période	4 791 495	4 752 583
Actifs d'impôts différés en fin de période	3 922 801	4 791 495
Variation des actifs d'impôts différés	**868 694**	**(38 912)**
Passifs d'impôts différés en début de période	1 054 312	453 751
Passifs d'impôts différés en fin de période	1 281 213	1 054 312
Variation des actifs d'impôts différés	**226 901**	**600 561**
Total	**1 095 595**	**561 649**

Note F-11 : Décaissement affectés à l'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations	déc.-24	déc.-23
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(154 201)	(386 794)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(13 282 906)	(9 721 609)
Variation des fournisseurs d'immobilisation	-	(57 562)
Total	**(13 437 106)**	**(10 165 965)**

Note F-12 : Variation des autres passifs non courants

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Variation des autres passifs non courants	déc.-24	déc.-23
Dépôts et cautionnements reçus en début de période	4 000	4 000
Dépôts et cautionnements reçus en fin de période	12 000	4 000
Total	**8 000**	**-**

Note F-13 : Encaissements (Décaissements) sur prêts au personnel et cautionnements

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Encaissements (décaissements) sur prêts au personnel et cautionnements			
	déc.-24	déc.-23	Variation
Dépôts et cautionnement	427 629	398 815	28 814
Prêts au personnel à Long terme	1 165 366	1 441 003	(275 637)
Prêts au personnel à Court terme	671 383	752 483	(81 100)
Total	**2 264 378**	**2 592 301**	**(327 923)**

Note F-14 : Encaissements (Décaissements) sur emprunts et billets à ordre

Au 31/12/2024, le tableau de variation des emprunts se détaille comme suit :

	31/12/2023	Remboursements	Reclassements	Nouveaux crédits	31/12/2024
Emprunt Amen Bank					
Non-courant	3 047 967	-	-1 568 764	395 933	1 875 136
Courant	1 279 615	-1 345 604	1 568 764	-	1 502 775
Billets à ordre et obligation cautionnée					
Courant	5 517 213	-57 575 783	-	60 293 179	8 234 608
Total courant	**6 796 828**	**-58 921 387**	**1 568 764**	**60 293 179**	**9 737 382**
Total Non-courant	**3 047 967**	**-**	**-1 568 764**	**395 933**	**1 875 136**
Total	**9 844 794**	**-58 921 387**	**-**	**60 689 112**	**11 612 518**

4. ETAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉS AU 31-12-2024

Engagements en Devises par banque

Société	Banque	Lettre de crédit (SLOC)
Ennakl Automobiles	AMEN BANK	33 000 000 EUR
Ennakl Automobiles	BIAT	12 000 000 EUR
Ennakl Automobiles	UBCI	12 000 000 EUR
Car Gros	ATTIJARI BANK	4 700 399 EUR
Car Gros	ATB	500 000 EURO
Total		**62 200 399 EUR**

Engagements en Dinars par banque

AMEN BANK

Société	Nature	Montant au 31/12/2024
Ennakl Automobiles	CAUTIONS BANCAIRES	3 917 070
Ennakl Automobiles	OBLIGATIONS CAUTIONNEES	9 442 611
STLV	CAUTIONS BANCAIRES	267 523
Total		**13 627 204**

BIAT

Société	Nature	Montant au 31/12/2024
Ennakl Automobiles	CAUTIONS BANCAIRES	4 011 935
Total		**4 011 935**

ZITOUNA

Société	Nature	Montant au 31/12/2024
Ennakl Automobiles	CAUTIONS BANCAIRES	18 876
Total		**18 876**

Effets remis à l'escompte non échus

Nature	Montant au 31/12/2024
EFFETS ESCOMPTES NON ECHUS PAR ENNAKL AUTOMOBILES	26 203 092
Total	**26 203 092**

Intérêts restants à payer

Société	Banque	Montant du crédit	Engagements Hors Bilan à CT	Engagements Hors Bilan à LT	Total
Ennakl Automobiles	AMEN BANK	6 000 000	193 719	102 167	295 886
STLV	AMEN BANK	1 500 000	48 604	13 869	62 473
Total		**7 500 000**	**242 323**	**116 036**	**358 359**

C-4. INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIÉES

Les opérations réalisées avec les parties liées du groupe Ennakl Automobiles durant l'exercice 2024 se présentent comme suit ::

• Société Ennakl Automobiles

Prêts à court terme auprès de l'Amen Bank

Le 02 octobre 2024, la société Ennakl automobiles S.A a renouvelé son contrat de financement avec l'Amen Bank portant sur une enveloppe de crédit à court terme, dont la somme globale en principal s'élève à 151 150 000 détaillé comme suit :

- Escompte LC pour un montant de 13 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+1,5%.
- Découvert en compte pour un montant de 4 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5%.
- Financement de droits de douane pour un montant de 9 000 000 DT à un taux d'intérêt annuel de TMM+2,5%.
- Admissions temporaires pour un montant de 3 000 000 DT assortis d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.
- Cautions provisoires pour un montant de 100 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.
- Cautions définitives pour un montant de 500 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois.
- Cautions de retenue de garantie sur marché public pour un montant de 1 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15%° par mois.
- L'encours des admissions temporaires, cautions provisoires, cautions définitives et des cautions de retenues de garantie s'élève au 31 décembre 2024 à 4 464 650 DT.
- Obligations cautionnées pour un montant de 10 000 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,15% par mois ; l'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 4 273 005 DT.
- Crédits documentaires pour un montant de 110 550 000 DT assorties d'une commission d'engagement de 0,09% par mois. L'encours s'élève au 31 décembre 2024 à 33 000 000 Euro.
- La banque perçoit une commission d'étude d'actes juridiques de 500 DT HT par contrat.

Les soldes des engagements effectifs au 31 Décembre 2024 sont détaillés au niveau de la **note C-3**.

Autres conventions et opérations avec les parties liées (Groupe Amen et Groupe Poulina)

Les opérations de ventes de véhicules neufs et des prestations de services après-vente réalisées avec les parties liées du groupe Amen et du Groupe PGH se présentent comme suit :

Actionnaires	Ventes VN HT	Services après ventes HT
AMEN BANK	1 351 213	16 755
CAFE BONDIN	-	21 462
PARENIN	535 727	34 587
CAFE BEN YEDDER	151 928	15 259
POULINA GROUP HOLDING	62 662	2 505
COMAR	-	1 256 048
PGI HOLDING	-	15 581
AMEN SANTE	222 617	8 919
CLINIQUE EL AMEN	96 757	-
Total	**2 420 904**	**1 371 117**

- La société TLF a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 85 067 215 DT TTC.
- La société ATL a financé des opérations de ventes réalisées par votre société en 2024 pour un montant total de 49 143 543 DT TTC.

Emprunt à moyen terme auprès de l'Amen Bank

- En 2020, La société Ennakl Automobiles a obtenu un emprunt auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :
  - Date : 17/04/2020
  - Principal : 6 000 000 dinars
  - Mode de paiement : 84 mois
  - Taux d'intérêt : TMM + 2%

Cet Emprunt a fait l'objet de remboursement au cours de l'exercice 2024 à hauteur de 911 593 DT et les intérêts correspondants constatés se sont élevés à 298 751 DT en 2024. Le solde en principal non encore échu s'élève au 31 décembre 2024 à 2 495 933 DT.

Billets à ordre avec Amen Bank

- Au cours de l'exercice 2024, ENNAKL AUTOMOBILES a souscrit et encaissé des billets à ordre auprès de l'Amen Bank aux modalités suivantes :
  - Taux d'intérêt : TMM+1,5%
  - Echéance : 90 jours.

Au 31 Décembre 2024, le solde des billets à ordre souscrits et non encore échus s'élève à 8 234 608 DT.

Prestations de service fournies par des parties liées (Groupe Amen et PGH)

- La société Ennakl Automobiles S.A a encouru auprès de COMAR Assurances des frais d'assurance s'élevant à 2 628 169 DT.

- La société PGI Holding a facturé à votre société 160 000 DT hors taxes au titre de sa participation aux frais du siège de PGI Holding suivant la convention conclue à cet effet.

- La société TRIANON immobilière loue un terrain à la société Ennakl Automobiles pour l'exploiter en tant que parking. La location est consentie pour une durée d'une année non renouvelable, à compter du 01/04/2022 moyennant un loyer annuel de 60 000 DT, avec une augmentation annuelle de 5%. Le loyer de l'année 2024 s'élève à 66 150 DT HT.

- En 2024, la société Amen Invest à facturé à la société Ennakl Automobiles un montant de 5 000 DT HT relatif aux frais de tenue de comptes de valeurs mobilières.

Rémunérations servies aux dirigeants par la société Ennakl Automobiles

	M. Ibrahim DEBBACHE	M.Anouar BEN AMMAR	M. Laâroussi BEN YEDDER	M. Ahmed Maher JAIET	M. Mohamed Habib LASRAM	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE (**)
Nature de la rémunération brute	**Président du conseil**	**Directeur Général**	**Secrétaire Général**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**	**Directeur Général Adjoint**
Rémunération brute (*)	435 000	460 165	338 232	509 913	424 878	75 744

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature.
(**) Le conseil d'administration du 23 Août 2024, a décidé la nomination de M. Ahmed Aziz Haj en tant que nouveau directeur général Adjoint à partir du 1er septembre 2024, en remplacement de M. Maher Ahmed JAIET suite à son départ à la retraite.

Rémunérations servies aux administrateurs

Les membres du conseil d'administration sont rémunérés par des jetons de présence approuvés par l'Assemblée Générale Ordinaire du 19 Avril 2024. Au titre de l'exercice 2024, la charge correspondante s'élève à 140 000 DT et est non encore réglée à la date de clôture.

Rémunérations servies aux membres du comité permanent d'audit

En 2024, un montant de 30 000 DT a été alloué aux membres du comité permanent d'audit (composé d'administrateurs et de non-administrateurs).

- **Société Gar Gros**

Frais d'assurance encourus avec COMAR Assurances

La société Car Gros a encourus auprès de la COMAR au 31 décembre 2024 des frais d'assurances s'élevant à 196 634 DT.

- **Société filiale STLV**

Location de véhicules facturés à la société Tunisie Leasing et Factoring

En 2024, la société a STLV a facturé à la société Tunisie Leasing et factoring un montant de 2 408 DT HT à titre de location de véhicules.

Le solde client de la société Tunisie Leasing et factoring correspondant chez la société STLV S.A. est nul au 31/12/2024 contre un solde de 4 200 DT au 31/12/2023.

Frais d'assurance encourus avec COMAR Assurances

Au cours de l'exercice 2024, la société STLV a encouru auprès de la COMAR des frais d'assurances s'élevant à 1 047 869 DT.

Le solde fournisseur Assurances COMAR correspondant chez la société STLV S.A. s'élève à 36 273 DT au 31/12/2024 contre un solde de 11 882 DT au 31/12/2023.

Location de véhicules facturés à la société COMAR Assurances

En 2024, la société a STLV a facturé aux Assurances COMAR un montant de 1 143 DT à titre de location de véhicules.
Le solde client Assurances COMAR correspondant chez la société STLV S.A. est nul au 31/12/2024 et au 31/12/2023.

Crédit à moyen terme auprès de l'Amen Bank

Au cours de l'exercice 2023, la société S.T.L.V a signé un nouveau contrat de crédit auprès de l'Amen Bank pour un montant d'un million cinq cent mille dinars (1 500 000) et débloqué par tranches sur demande de la société STLV S.A. Le taux d'intérêt applicable à ce crédit est 8,5%. Le 31/05/2023, une première tranche d'un montant de 1 104 067 DT a été débloqué au profit de la société STLV. Le 30/07/2024, une deuxième et dernière tranche d'un montant 395 933 DT a été également débloquée.

Au cours de l'exercice 2024, la société STLV S.A a remboursé un montant de 434 011 DT et le solde en principal non encore échu s'élève à 881 978 DT.

Par ailleurs, Les intérêts correspondants constatés s'élèvent à 81 427 DT au 31/12/2024 dont un montant de 9 933 DT d'intérêts courus et non échus.

Location de véhicules facturés à l'Amen Bank

Au 31/12/2024, la société a STLV a facturé à la société AMEN BANK un montant de 2 415 DT à titre de location de véhicules. Le solde client AMEN BANK correspondant chez la société STLV S.A. est nul au 31/12/2024 contre un solde s'élevant à 570 DT au 31/12/2023.

Location de véhicules facturés à la société PARENIN

En 2024, la société a STLV a facturé à la société PARENIN un montant de 518 398 DT à titre de location de véhicules.

Le solde client PARENIN correspondant chez la société STLV S.A. s'élève à 215 936 DT au 31/12/2024 contre un solde de 59 431 DT au 31/12/2023.

Location de véhicules facturés à café BONDIN

Au 31/12/2024, la société a STLV a facturé à la société CAFE BONDIN un montant de 673 DT à titre de location de véhicules. Le solde client CAFE BONDIN correspondant chez la société STLV S.A. s'élève à 500 DT au 31/12/2024 contre un solde nul au 31/12/2023.

Location de véhicules facturés à Café BEN YEDDER

Au 31/12/2024, la société a STLV a facturé à la société CAFE BEN YEDDER un montant de 404 DT à titre de location de véhicules. Le solde client CAFE BEN YEDDER correspondant chez la société STLV S.A. est nul au 31/12/2024 et au 31/12/2023.

Location de véhicules facturés à PGI

Au 31/12/2024, la société a STLV a facturé à la société PGI un montant de 92 DT à titre de location de véhicules. Le solde client PGI correspondant chez la société STLV S.A. est nul au 31/12/2024 et au 31/12/2023.

Rémunérations servies aux dirigeants

Nature de la rémunération brute	M. Mohamed TOUMI	
	Directeur Général Adjoint	
	Charge au 31/12/2024(**)	Passif au 31/12/2024
Salaire brut (*)	52 116	-

(*) Y compris les avantages en nature

(**) A partir du mois d'Octobre 2024

Rémunérations servies aux dirigeants de la société Ennakl Automobiles S.A par la société STLV S.A

La rémunération et les avantages accordés au Président du conseil d'administration et au Directeur Général Adjoint de la société Ennakl Automobiles par la filiale « S.T.L.V » sont détaillés comme suit :

Nature de la rémunération brute	M. IBRAHIM DEBACHE Président du conseil d'administration	M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE Directeur Général Adjoint
Rémunération brute (*)	192 500	309 218

(*) Rémunération brute totale incluant salaires, primes et avantages en nature

C-5 . TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2024

Participations	Participations cumulées fin 2023		Mouvements 2024				Total
Actions	Nbre actions Souscrites/achetées	Valeur d'acquisition	Nbre actions Souscrites/achetées/	Cession / Liquidation	Valeur d'acquisition	Reprises sur provisions	31/12/2024
A.T.L.	1 813 505	4 627 143					
	640 062	1 920 186					6 547 329
	213 354*	-					
HEVI	10	100					100
Amen Bank	2 401 269	53 541 219	369 426(*)		0(*)		53 541 219
AFCAR	196 787	4 288 238		(4 288 238)			-
TOTAL GENERAL BRUT		64 376 885					60 088 648
Provisions pour dépréciation des titres		(4 288 238)				4 288 238	-
TOTAL NET		60 088 647					60 088 648

(*) Distribution d'actions gratuites à la suite d'une augmentation de capital par incorporation de réserves.

C-6. TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR DESTINATION AUX CHARGES PAR NATURE

Charges par destination	Montant	Achats consommés	Charges de personnel	Amortissements et provisions	Autres charges	Autres produits	Charges financières nettes	Autres pertes	Autres gains
Coût des ventes	548 414 571	546 122 513	2 533 162		397 722		-638 826		
Frais de distribution	43 813 473	4 339 976	29 254 073		10 219 424				
Frais d'administration	20 821 023	1 082 212	153 566	8 628 417	10 956 828				
Autres produits d'exploitation	-2 892 111			-2 636 203	-52 182	-174 762			-28 964
Autres charges d'exploitation	1 360 055			1 360 055					
Charges financières nettes	4 469 088				3 546 245		922 843		
Autres gains ordinaires	-3 563 135					-861 252			-2 701 883
Autres pertes ordinaires	2 655 080			-3 215 921				5 871 001	
Total général	**615 078 044**	**551 544 701**	**31 940 801**	**4 136 348**	**25 068 037**	**-1 036 014**	**284 017**	**5 871 001**	**-2 730 847**

C-7. SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
Produits			**Charges**			**Soldes**		
Revenus	677 720 905	714 510 449	Coût des ventes	548 414 571	584 201 661			
Marge commerciale	**129 306 334**	**130 308 788**				**Marge commerciale**	**129 306 334**	**130 308 788**
			Autres charges externes	23 349 908	23 391 080			
Valeur ajoutée Brute	**105 956 426**	**106 917 708**				**Valeur ajoutée Brute**	**105 956 426**	**106 917 708**
			Impôts et taxes	2 553 190	3 102 975			
			Charges de personnel	29 847 073	27 920 553			
Excédent brut d'exploitation	**73 556 163**	**75 894 180**				**Excédent brut d'exploitation**	**73 556 163**	**75 894 180**
Autres gains ordinaires	3 563 135	1 659 172	Autres pertes ordinaires	5 871 001	8 617 730			
Produits des placements	8 821 307	5 504 326	Charges financières	4 469 088	7 290 174			
			Dotations aux amortissements et aux provisions	4 136 348	4 568 436			
			Impôts courants et différés	23 116 379	22 267 667			
Résultat des activités ordinaires	**48 347 789**	**40 313 671**				**Résultat des activités ordinaires**	**48 347 789**	**40 313 671**
Part des minoritaires dans le résultat	**742**	**628**				**Part des minoritaires dans le résultat**	**742**	**628**
Résultat consolidé des activités ordinaires	**48 347 047**	**40 313 043**				**Résultat consolidé des activités ordinaires**	**48 347 047**	**40 313 043**

VI. PROJET DE RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

PROJET DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire après avoir entendu lecture du rapport du conseil d'administration et des rapports des commissaires aux comptes approuve les états financiers individuels, consolidés et IFRS de l'exercice 2024 et le rapport d'activité tels qu'ils ont été présentés par le conseil d'administration.

Elle donne en conséquence quitus entier et sans réserve aux administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2024.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes, établi en exécution des articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve les opérations et conventions citées par ce rapport.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire approuve l'affectation du bénéfice net de l'exercice clos le 31 décembre 2024 comme ci-dessous :

DESIGNATION	MONTANT
Résultat net de l'exercice	44 218 473,000
Résultat reporté	2 051,000
Résultat distribuable	**44 220 524,000**
Dividendes de 0,880 Dinars/action	26 400 000,000
Prélèvement Fonds social (3% du résultat net)	1 326 554,190
Autres réserves	16 490 000,000
Report à nouveau 2024	**3 969,810**

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

QUATRIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire approuve la distribution du dividende de 0.880 dinars par action. Ces dividendes seront mis en paiement à partir du ----------.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

CINQUIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire décide, sur proposition du conseil d'administration du 26 mars 2025, d'allouer aux membres du conseil d'administration un montant de **cent quarante mille (140.000) dinars bruts** et ce, à titre de jetons de présence pour l'exercice 2025.

L'assemblée générale délègue au conseil d'administration tous pouvoirs à l'effet de définir les conditions de répartition du montant des jetons de présence entre les administrateurs et de fixer les délais de versement dudit montant.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

SIXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire, sur proposition du conseil d'administration du 26 mars 2025, fixe la rémunération des membres du comité permanent d'audit à la somme de totale de **trente mille (30 000) dinars bruts pour l'exercice 2025**, et délègue au conseil d'administration tous pouvoirs à l'effet de définir les conditions de répartition et les délais de versement de cette rémunération.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ordinaire ratifie la cooptation de Monsieur Mohamed LARBI en tant qu'administrateur représentant les administrateurs minoritaires Tunisiens et valide l'intégralité du processus de sélection réalisé ayant conduit à cette cooptation.

En conséquence, L'Assemblée Générale ordinaire décide de nommer Monsieur Mohamed LARBI en tant qu'administrateur représentant les actionnaires minoritaires Tunisiens pour une période de 3 ans qui expirera lors de la réunion de l'Assemblée Générale ordinaire appelé à statuer sur les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que les mandats d'administrateurs suivants arrivent à échéance lors de la présente Assemblée :

- La société Tunisie Leasing & Factoring
- La société Partner Investment (SPI)
- Sonia HARROUCH MEHRI

L'assemblée générale des actionnaires décide de nommer pour une durée de trois ans qui expirera lors de la réunion de l'gssemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2026, les administrateurs suivants :

- .....
- .....
- .....

En conséquence de cette décision, la composition du conseil d'Administration sera comme suit :

Administrateurs	Echéance du mandant (AGO qui statuera sur les états financiers de l'exercice
• Siham EL MACHTANI (Administratrice représente les petits porteurs marocains)	• 31 décembre 2025
• Lobna Feki (Administratrice Indépendante)	• 31 décembre 2025
• Société Parenin	• 31 décembre 2025
• Ibrahim DEBACHE	• 31 décembre 2026
• La société COMAR	• 31 décembre 2026
• La société de participation de gestion et d'investissement (PGI Holding)	• 31 décembre 2026
• La société Poulina Group Holding (PGH)	• 31 décembre 2026
• Mohamed Anouar Ben Ammar	• 31 décembre 2026
• Mohamed LARBI	• .....
•	• .....
•	• .....
•	• .....

NEUVIEME RESOLUTION

L'assemblée générale ordinaire confère tous pouvoirs au représentant légal de la société ou son mandataire en vue d'accomplir toutes formalités de dépôt et de publication prévues par la loi.

Mise au vote, cette résolution est adoptée à ----------